기 획 조 정 실

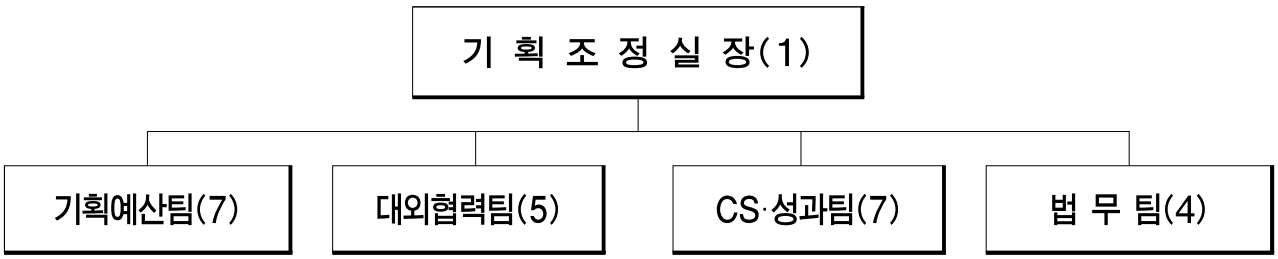
Ⅰ 사 업 개 요

☐ 미션·비전

미션	시민의 삶의 질을 높이는 서비스 제공
비전	항상 시민과 함께하는 공단

Ⅱ 일 반 현 황

☐ 조 직



※비근무자 제외(4명) : 육아휴직3명, 가족돌봄휴직1명

☐ 인 원

(2021.4.30.일자 기준)

구 분	계	일 반 직								
		1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	7급보	8급
정 원(A)	23	1	2	5	8	6	–	–	1	–
현 원(B)	28	1	–	4	6	5	7	4	1	–
과부족(B-A)	5	–	△2	△1	△2	△1	7	4	–	–
비근무인원(N)	4	–	–	–	2	1	1	–	–	–
실근무인원(B-N)	24	1	–	4	4	4	6	4	1	–
과부족(B-N-A)	1	–	△2	△1	△4	△2	6	4	–	–

※ 현원 포함(6) : 개방형 1명(2호: 3급 상당), 전문계약 1명(가급: 4급 상당), 육아휴직 3명(4급, 5급, 6급 각1명), 가족돌봄휴직 1명(4급)

❑ 팀별 업무

구 분	분 장 업 무
기획예산팀	○ 사업계획 수립 및 중·장기 경영계획 수립·조정 ○ 경영목표 설정 및 주요사업 시행계획 수립·조정 ○ 조직 및 정원관리 ○ 예산편성, 배정, 전용, 통제, 집행실적분석 등 예산관련업무 총괄 ○ 대내외 주요업무 및 지시사항 총괄 ○ 신규사업 인수, 개발 관련 업무 총괄 ○ 경영혁신 기법의 도입 등 경영혁신 관련업무 총괄
대외협력팀	○ 의회(국회, 시의회)에 관한 업무 총괄·조정 ○ 대외협력 및 교류업무 총괄 ○ 이사회 운영 ○ 마케팅 전략, 실행지원 등 마케팅 관련사항
CS·성과팀	○ 내·외부 경영평가 및 임원평가 업무 총괄 ○ 심사분석, 제안제도 및 BSC 성과관리시스템 운영 전반 ○ CS 종합계획 수립 및 시행, CS 성과관리 및 서비스품질 매뉴얼 운영 ○ VOC분석 및 모니터링 관련 업무 ○ 고객서비스헌장 운영 등 고객만족경영 관련 업무 총괄 ○ 경영공시 관련 업무 총괄 ○ 혁신과제 발굴, 우수사례 벤치마킹 및 혁신성과의 전파 및 연구
법무팀	○ 법무 총괄 ○ 중요소송에 대한 소송보조 지원 ○ 법률자문 및 법률적 리스크 관리 ○ 제규정 제정·개폐 관련 총괄 ○ 공단업무와 관련된 법령 등의 조사연구

Ⅲ 주요 업무별 운영현황

1 기획·예산

☐ 정원 / 현원

※('21.4월말)실근무 : 3,788명(휴직, 파견, 공로연수 등 110명 제외)

(2021.4.30.일자 기준)

구 분		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021.4월
계	정 원	2,170	2,708	2,718	2,757	3,548	3,757	3,812
	현 원	2,136	2,658	2,613	2,876	3,673	3,935	3,788
	과부족	△34	△50	△105	119	125	178	△24
임 원	정 원	5	6	6	6	6	6	6
	현 원	4	6	6	5	5	6	6
	과부족	△1	–	–	△1	△1	–	–
일 반 직	정 원	1,703	2,207	2,217	2,751	3,542	3,751	3,806
	현 원	1,636	2,123	2,116	2,871	3,668	3,929	3,782
	과부족	△67	△84	△101	120	126	178	△24
특 정 직	정 원	–	–	–	–	–	–	–
	현 원	–	–	–	–	–	–	–
	과부족	–	–	–	–	–	–	–
서비스직	정 원	462	495	495	–	–	–	–
	현 원	496	529	491	–	–	–	–
	과부족	34	34	△4	–	–	–	–

※ 일반직 전환 : 특정직(2015.1.1), 서비스직(2018.5.21), 공무직(2019.4.16.)

※ 계약직(454명) 별도 : 촉탁(270명), 일반(3명), 대체(12명), 일용/단시간(169명)

☐ 사업현황 (10개 실·국·본부, 17개 주무과)

연번	市 주무부서	공단부서	사업내용 (회계구분)	협약기간
1	관광체육국(체육정책과)	서울월드컵 경기장운영처	월드컵경기장 운영	'19.01.01 ~ '23.12.31(5년)
2			장충체육관 관리·운영	'20.01.01 ~ '24.12.31(5년)
3		돔경기장운영처	서남권 돔구장 관리·운영	'21.01.01 ~ '25.12.31(5년)
4	푸른도시국(공원녹지정책과)	어린이대공원	어린이대공원 운영	'20.01.01 ~ '24.12.31(5년)
5	여성가족정책실(보육담당관)		서울상상나라 시설관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
6	물순환안전국(하천관리과)	청계천관리처	청계천 운영관리	'18.01.01 ~ '22.12.31(5년)
7			청계천 문화·디지털 시설물 운영	'18.01.01 ~ '22.12.31(5년)
8	안전총괄실(건설혁신과)	상가운영처	지하도상가 운영	'20.03.29 ~ '25.03.28(5년)
9	기획조정실 (해외도시협력담당관)		글로벌센터 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
10	복지정책실(어르신복지과)	추모시설운영처	시립승화원 등 장사시설 운영	'17. 04.14 ~ '21.12.31(5년)
11			서울추모공원 운영관리	'17. 04.14 ~ '21.12.31(5년)
12	도시교통실(택시물류과)	장애인콜택시	장애인콜택시 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
13	안전총괄실(도로시설과)	도로관리처	자동차전용도로관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
14		도로시설처	자동차전용도로 시설물 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
15			자동차전용도로 기전시설관리	
16		도로환경처	자동차전용도로 녹지, 제설, 수방	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
17		공사감독1,3처	공사감독업무(200억미만)	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
18		공동구관리처	공동구 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
19	도시교통실(교통정보과)	교통정보처	교통정보시스템운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
20	도시교통실(주차계획과)	주차시설 운 영 처	공영주차장 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
21			공영차고지 운영관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
22		교통시설운영처	주차장 부대시설(상가) 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
23	도시교통실(교통정책과)		남산1·3호 터널 통행료 징수	'20.01.01 ~ '24.12.31(5년)
24	재무국(38세금징수과)		체납차량 번호판 영치업무지원	'19.08.26 ~ '23.12.31(4년 5월)
25	상수도사업본부(누수방지과)	공사감독2처	상수도공사감독	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
26	도시교통실(자전거정책과)	공공자전거 운영처	공공자전거 '따릉이' 관리·운영	'21.01.01 ~ '25.12.31(5년)
27	상수도사업본부(요금제도과)	상수도지원처	수도계량기 검침 등 업무	'16.7.22 ~ '21.7.21(5년)
28	상수도사업본부(계측관리과)	상수도지원처	수도계량기 교체 업무	'16.7.14 ~ '21.7.13(5년)

※ 시의회 소관 상임위원회 : 10개 (교통, 도시안전건설, 문화체육관광, 보건복지, 환경수자원, 기획경제, 행정자치, 도시계획관리, 교육, 운영)

□ 2021년도 예산

○ 규　모 — 4,282억원 (2020년 4,166억원 대비 116억원, 2.8% 증가)

수　입	4,282억원	지　출	4,282억원
• 市대행사업비	4,246 (99.2%)	• 사 업 비	1,872(43.8%)
• 기 타 수 입	36(0.8%)	• 인 건 비	2,083(48.6%)
		• 유무형자산	304(7.1%)
		• 예 비 비	23(0.5%)

○ 사 업 별 — 단위사업별 29개 회계로 구분·편성

(단위 : 억원)

구 분	2021	2020	증감	증감율	주요 증감 내역
계	4,282	4,166	116	2.8%	
본 부	327	367	-40	-10.9%	• '20년 완료사업 청사 냉난방설비 교체 등 감 (△14억) • '20년 코로나19 극복 희망일자리 사업 종료 감 (△20억)
지하도상가	430	451	-21	-4.7%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 및 계약직원 차별처우 개선 (가족수당, 명절휴가비) 등 인건비 증 (16억) • 코로나19 관련 임대료 환급금 등 일반운영비 감 (△36억)
글로벌센터	22	22	0	0.0%	• 전년수준 편성
시립승화원	291	273	18	6.6%	• 시설물 보수 관련 수선유지교체비 증 (1억) • 망우리공원 웰컴센터 조성, 화장로 유지보수 비용 반영 등 수탁자산취득비 증 (13억)
추모공원	111	104	7	6.7%	• 화장로 및 부속시설 기능보강 반영 수탁자산취득비 증 (6억)
장애인콜택시	631	558	73	13.1%	• 전년대비 대폐 차량 구매 수량 감소 (91대→18대)에 따른 수탁자산취득비 감 (△73억)
월드컵경기장	133	122	11	9.0%	• 보조경기장 인조잔디 조성 등 수선유지교체비 증 (2억) • 보조경기장 시설개선 등 수탁자산취득비 증 (9억)
장충체육관	22	23	-1	-4.3%	• 전년수준 편성
돔경기장	69	92	-23	-25.0%	• 시설물 보수 관련 수선유지교체비 감 (△16억) • '20년 완료사업 관제설비공사 등 수탁자산취득비 감(△2억)
어린이대공원	126	129	-3	-2.3%	• 노후 시설물 대수선 공사 규모 축소 수탁자산취득비 감(△3억)
상상나라	17	16	1	6.3%	• 전년수준 편성
청계천	90	87	3	3.4%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 및 등 인건비 증(2억)
문화디지털	5	6	-1	-16.7%	• 전년수준 편성
자동차전용도로	143	129	14	10.9%	• 전용도로 시설물 세척 등 수선유지교체비 증 (15억)
도로시설물	99	100	-1	-1.0%	• 전년수준 편성
도로기전	139	132	7	5.3%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 등 인건비 증 (4억) • 차량 및 발전기 구매 등 수탁자산취득비 증 (1억)
도로환경	179	159	20	12.6%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 등 인건비 증 (8억) • 노후 청소차량 교체 증가에 따른 수탁자산취득비 증 (10억)
교통정보	85	83	2	2.4%	• 전년수준 편성
공사감독	86	82	4	4.9%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 등 인건비 증 (3억)
상수도공사	41	40	1	2.5%	• 전년수준 편성
공동구	120	119	1	0.8%	• 전년수준 편성
계량기검침	215	199	16	8.0%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 등 인건비 증 (8억)
계량기교체	56	53	3	5.7%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 등 인건비 증 (1억)
공영주차장	297	248	49	19.8%	• 신규 인수 주차장 (남산 예장자락) 운영인력 증원 (6명) 및 임금 인상률 (0.9%) 반영 등 인건비 증 (9억) • 신규 인수 주차장 관련 등 수선유지교체비 증 (32억)
공영차고지	47	47	-	0.0%	• 전년수준 편성
주차장상가시설	97	97	-	0.0%	• 전년수준 편성
혼잡통행료	54	50	4	8.0%	• 임금 인상률 (0.9%) 반영 등 인건비 증 (1억) • 징수시스템 유지관리 등 수선유지교체비 증 (1억)
체납징수	45	47	-2	-4.3%	• 전년수준 편성
공공자전거	305	331	-26	-7.9%	• 코로나 19 관련 방역물품 구매비 신규 편성 및 따릉이 운영 대수 증가 (3천대 증)에 따른 일반운영비 증 (15억) • 따릉이 확대 수량 감소에 따른수탁 자산취득비 감 (△45억)

○ 사업별 · 유형별

(단위 : 백만원)

사 업 별	계	사업운영비	인 건 비	유/무형자산	예비비
계	428,188	208,334	187,232	30,385	-
본 부	32,733	16,281	14,482	1,970	-
지 하 도 상 가	42,995	21,448	21,052	495	-
글 로 벌 센 터	2,230	1,053	1,169	8	-
시 립 승 화 원	29,130	10,024	7,231	11,875	-
추 모 공 원	11,082	4,801	4,176	2,105	-
장 애 인 콜 택 시	63,081	33,351	28,807	923	-
월 드 컵 경 기 장	13,313	6,122	4,931	2,260	-
장 충 체 육 관	2,165	1,070	1,064	31	-
돔 경 기 장	6,886	3,635	3,240	11	-
어 린 이 대 공 원	12,585	5,290	6,238	1,057	-
상 상 나 라	1,695	980	710	5	-
청 계 천	8,975	4,173	4,762	40	-
문 화 디 지 털	516	299	217	-	-
자 동 차 전 용 도 로	14,321	9,555	4,741	25	-
도 로 시 설 물	9,909	7,024	2,880	5	-
도 로 기 전	13,871	8,008	5,733	130	-
도 로 환 경	17,848	6,607	9,067	2,174	-
교 통 정 보 제 공	8,512	5,017	3,459	36	-
공 사 감 독	8,575	2,847	5,727	1	-
상 수 도 공 사	4,125	1,434	2,689	2	-
공 동 구	12,024	6,199	5,791	34	-
계 량 기 검 침	21,483	8,018	13,460	5	-
계 량 기 교 체	5,620	2,358	3,259	3	-
공 영 주 차 장	29,685	16,688	12,184	813	-
공 영 차 고 지	4,703	3,656	1,047	-	-
주 차 장 상 가 시 설	9,675	5,618	3,710	270	77
혼 잡 통 행 료	5,404	2,150	3,188	66	-
체 납 징 수	4,542	1,416	3,126	-	-
공 공 자 전 거	30,505	13,212	9,092	6,041	2,160

○ 사업수지

사 업 별		市세입목표 (A)	지 출			사업수지 (=A-B)	수지율 (=A÷B)
			예산	수익적 지출(B)	자본적 지 출		
합 계		204,015	428,188	397,803	30,385	-193,973	51.2%
市세외수입이있는사업	소계	204,015	263,439	237,484	25,955	-33,654	85.8%
	지하도상가	52,352	42,995	42,500	495	9,852	123.2%
	글로벌센터	2,625	2,230	2,222	8	403	118.1%
	시립승화원	11,355	29,130	17,255	11875	-5,900	65.8%
	추모공원	3,179	11,082	8,977	2105	-5,798	35.4%
	장애인콜택시	3,249	63,081	62,158	923	-58,909	5.2%
	월드컵경기장	18,933	13,313	11,053	2260	7,880	171.3%
	장충체육관	2,356	2,165	2,134	31	222	110.4%
	돔 경기장	10,126	6,886	6,875	11	3,251	147.3%
	어린이대공원	5,288	12,585	11,528	1057	-6,240	45.9%
	공 영 주 차 장	35,595	29,685	28,872	813	6,723	123.3%
	공 영 차 고 지	7,849	4,703	4,703	-	3,146	166.9%
	주차장상가시설	21,796	9,675	9,405	270	12,391	231.7%
	혼 잡 통 행 료	15,209	5,404	5,338	66	9,686	281.5%
	공공자전거	14,103	30,505	24,464	6041	-10,361	57.6%
市세외수입이없는사업	소계	-	164,749	160,319	4,430	-	-
	본부	-	32,733	30,763	1,970	-	-
	상상나라	-	1,695	1,690	5	-	-
	청계천관리	-	8,975	8,935	40	-	-
	문화디지털	-	516	516	-	-	-
	전용도로	-	14,321	14,296	25	-	-
	도로시설	-	9,909	9,904	5	-	-
	도로기전	-	13,871	13,741	130	-	-
	도로환경	-	17,848	15,674	2174	-	-
	교통정보제공	-	8,512	8,476	36	-	-
	공사감독	-	8,575	8,574	1	-	-
	상수도공사	-	4,125	4,123	2	-	-
	공동구	-	12,024	11,990	34	-	-
	계량기검침	-	21,483	21,478	5	-	-
	계량기교체	-	5,620	5,617	3	-	-
	체납징수지원	-	4,542	4,542	-	-	-

* 예산액 : 대행사업별 직접관리비용(간접관리비는 본부예산 편성) * 자본적지출 : 유형자산, 무형자산, 수탁자산

□ 2021 회계연도 市세입실적 및 사업수지 (2021.04.30.기준)

○ 市세입 : 33,105백만원 (목표 204,015 백만원 대비 16.2%)

○ 사업별 내역

(단위 : 백만원)

구 분	市세입목표 (A)	수입실적 (B)	수익적지출 (C)	수지율 (B/C)	비 고 (달성률, B/A)
계	204,015	33,105	80,017	41.4%	16.2%
지하도 상 가	52,352	1,250	14,304	8.7%	2.4%
글로벌 센 터	2,625	1,641	819	200.4%	62.5%
시 립 승 화 원	11,355	2,785	6,628	42.0%	24.5%
추모공원	3,179	1,052	3,319	31.7%	33.1%
장 애 인 콜 택 시	3,249	726	17,913	4.1%	22.3%
월 드 컵 경 기 장	18,933	448	4,522	9.9%	2.4%
장 충 체육관	2,356	196	688	28.5%	8.3%
돔경기장	10,126	1,521	2,158	70.5%	15.0%
어 린 이 대 공 원	5,288	790	3,748	21.1%	14.9%
공 영 주 차 장	35,595	10,569	8,942	118.2%	29.7%
공 영 차 고 지	7,849	806	2,156	37.4%	10.3%
혼 잡 통 행 료	15,209	5,091	1,719	296.2%	33.5%
주 차 장 상가시설	21,796	2,590	4,081	63.5%	11.9%
공 공 자전거	14,103	3,640	9,020	40.4%	25.8%

☐ 2021년 예산 집행현황 (2021.4.30 추산부기준)

(단위 : 백만원)

사 업 별	2021 예산 (A)	집행액			집행률(%) (B/A)
		총 집행액(B)	수익적지출	자본적지출	
합 계	428,188	162,527	139,087	23,440	38.0%
본 부	32,733	9,383	8,718	665	28.7%
지하도상가	42,995	14,741	14,304	437	34.3%
글로벌센터	2,230	826	819	7	37.0%
시립승화원	29,130	18,058	6,628	11,430	62.0%
추모공원	11,082	5,315	3,319	1,996	48.0%
장애인콜택시	63,081	17,927	17,913	14	28.4%
월드컵경기장	13,313	5,442	4,522	920	40.9%
장충체육관	2,165	700	688	12	32.3%
돔경기장	6,886	2,161	2,158	3	31.4%
어린이대공원	12,585	4,564	3,748	816	36.3%
상상나라	1,695	554	551	3	32.7%
청계천	8,975	3,330	3,293	37	37.1%
문화디지털	516	118	118	-	22.9%
자동차전용도로	14,321	8,331	8,321	10	58.2%
도로시설물	9,909	6,453	6,450	3	65.1%
도로기전	13,871	4,868	4,842	26	35.1%
도로환경	17,848	7,474	6,078	1,396	41.9%
교통정보제공	8,512	3,557	3,529	28	41.8%
공사감독	8,575	2,641	2,640	1	30.8%
상수도공사	4,125	1,188	1,187	1	28.8%
공동구관리	12,024	3,618	3,606	12	30.1%
계량기검침	21,483	6,568	6,567	1	30.6%
계량기교체	5,620	1,846	1,844	2	32.8%
공영주차장	29,685	9,094	8,942	152	30.6%
공영차고지	4,703	2,156	2,156	-	45.8%
주차장상가시설	9,675	4,102	4,081	21	42.4%
혼잡통행료	5,404	1,785	1,719	66	33.0%
체납징수지원	4,542	1,326	1,326	-	29.2%
공공자전거	30,505	14,401	9,020	5,381	47.2%

※ 본부 예산편성 및 집행현황

○ 예산편성 현황(본부)

- 2021년 수입예산

(단위 : 백만원)

구 분	2020년 (A)	2021년 (B)	증 감 (B-A)	주요내역
총 계	36,736	32,733	-4,003	
자본예산	4,253	1,970	-2,283	
자체수입 등	3,718	1,590	-2,128	· 이자수입(1,149), 청사주차수입(30), 임대관리비수입(345) 등
간접관리비	28,765	29,173	408	· 각 회계별 분담금액 (대행사업 예산규모, 시세입 기여도, 종사인원 등 고려)

- 2021년 지출예산

(단위 : 백만원)

구 분		2020년 (A)	2021년 (B)	증 감 (B-A)
항	목			
총 계		36,736	32,733	-4,003
사업비용	계	32,483	32,733	250
	영 업 비 용	31,169	29,405	-1,764
	영업외비용	1,260	1,304	44
	법 인 세 등	54	54	0
	예 비 비	-	-	-
자본적지출	기 타 자본적지출	4,253	1,970	-2,283

○ 집행현황(본부)

(2021.4.30 추산부기준 / 단위 : 백만원)

예산과목	2021 예산 (A)	2020 예산 (B)	증감 (A-B)	당월누계 (C)	집행률 (C/A)
계	32,733	36,736	-4,003	9,385	28.7%
인건비	14,482	16,958	-2,476	3,725	25.7%
경비	16,281	15,525	756	4,994	30.7%
예비비	-	-	-	-	-
자본적지출	1,970	4,253	-2,283	666	33.8%

※ 경 비 : 인건비, 예비비, 자본적지출 외 집행금액

2 대외협력

☐ 서울특별시의회 상임위원회 현황(제10대 후반기 : '20.7.1. ~ '22.6.30.)

○ 총원 : 10개 상임위 110명 (더불어민주당 101, 국민의힘 7, 민생당 1, 정의당 1)

○ 의장단 : 의장-김인호, 부의장-김기덕, 김광수(더불어민주당)

구 분		운 영	행정자치	기획경제	환경수자원	문화체육관광	보건복지	도시안전건설	도시계획관리	교 통	교 육
위 원 수		13	12	13	13	12	9	13	13	11	13
위 원 장 (더민주당)		김정태 (영등포2)	이현찬 (은평4)	채인묵 (금천1)	김정환 (동작1)	황규복 (구로3)	이영실 (중랑1)	성흠제 (은평1)	김희걸 (양천4)	우형찬 (양천3)	최기찬 (금천2)
부위원장 (더민주당)		권영희 (비례)	채유미 (노원5)	강동길 (성북3)	송정빈 (동대문1)	김태호 (강남4)	김화숙 (비례)	김평남 (강남2)	노식래 (용산2)	이승미 (서대문3)	김용연 (강서4)
		박순규 (중구1)	한기영 (비례)	이태성 (송파4)	송명화 (강동3)	오한아 (노원1)	박기재 (중구2)	문장길 (강서2)	전석기 (중랑4)	이은주 (노원2)	전병주 (광진1)
위원	더불어민주당	김경우 (동작2)	김용석 (도봉1)	권영희 (비례)	강대호 (중랑3)	경만선 (강서3)	김경영 (서초2)	김창원 (도봉3)	고병국 (종로1)	김호진 (서대문2)	권순선 (은평3)
		김호평 (광진3)	김재형 (광진4)	김광수 (도봉2)	김기덕 (마포4)	김춘례 (성북1)	김경우 (동작2)	김태수 (중랑2)	김종무 (강동2)	송도호 (관악1)	김상진 (송파2)
		김춘례 (성북1)	김정태 (영등포2)	김달호 (성동4)	김기대 (성동3)	노승재 (송파1)	김제리 (용산1)	박기열 (동작3)	김호평 (광진3)	송아량 (도봉4)	김생환 (노원4)
		송아량 (도봉4)	이세열 (마포2)	김인제 (구로4)	김상훈 (마포1)	신원철 (서대문1)	이정인 (송파5)	박상구 (강서1)	문병훈 (서초3)	정지권 (성동2)	김수규 (동대문4)
		송재혁 (노원6)	임종국 (종로2)	김혜련 (서초1)	봉양순 (노원3)	안광석 (강북4)	조상호 (서대문4)	박순규 (중구1)	이경선 (성북4)	정진철 (송파6)	문영민 (양천2)
		이호대 (구로2)	장인홍 (구로1)	서윤기 (관악2)	신정호 (양천1)	유 용 (동작4)		정재웅 (영등포3)	오중석 (동대문2)	추승우 (서초4)	양민규 (영등포4)
		정재웅 (영등포3)	이상훈 (강북2)	이병도 (은평2)	송재혁 (노원6)	최영주 (강남3)		정진술 (마포3)	임만균 (관악3)	이광호 (비례)	이동현 (성동1)
		정진술 (마포3)	최정순 (성북2)	이준형 (강동1)	이광성 (강서5)			최웅식 (영등포1)	장상기 (강서6)		이호대 (구로2)
		추승우 (서초4)		최 선 (강북3)	오현정 (광진2)			홍성룡 (송파3)	김 경 (비례)		황인구 (강동4)
					유정희 (관악4)						
	국민의힘	여 명 (비례)	김소양 (비례)	여 명 (비례)		이종환 (강북1)		김진수 (강남5)	이성배 (비례)	성중기 (강남1)	이석주 (강남6)
	민생당					김소영 (비례)					
	정의당						권수정 (비례)				

※ 위원장, 운영위

☐ 이사회 현황

○ 이사회 구성

구 분	계	상임이사					비상임이사				감사
		이사장	경영 전략	복지 경제	문화 체육	도로 관리	당연직	사외 이사	노동 이사		
정 원	14	1	1	1	1	1	2	5	2	+	1
현 원	12	1	1	1	1	1	2	3	2		1

☐ 이사회 개최

○ 회의소집 : 이사회 의장 (비상임이사)

- 정기 이사회 : 년 2회 소집 → 부의안건 심의 및 현안 업무보고
- 임시 이사회 : 필요시 소집

○ 심의 · 의결사항 (이사회운영규정 제7조)

- 사업계획 및 예산과 결산에 관한 사항
- 조직 및 기구의 개폐에 관한 사항
- 정관의 변경에 관한 사항, 규정의 제정 또는 개폐에 관한 사항
- 중요한 재산의 취득, 처분 및 임대·차에 관한 사항
- 안전분야 사업의 외주화에 관한 사항 등

○ 최근 3년간 이사회 개최 현황

구 분	소 계	회의 개최	서면 결의
2020년	8회 (24건)	5회 (19건)	3회 (5건)
2019년	10회 (54건)	8회 (50건)	2회 (4건)
2018년	6회 (28건)	4회 (26건)	2회 (2건)

※ 의결방법의 특례(이사회운영규정 제8조 제1항)

- 부의안건 중 업무형편상 불가피한 경우에는 서면결의로써 이사회 의결 갈음

3 CS·성과

☐ 지방공기업 경영평가

○ 평가주관 : 행정안전부 ※ 지방공기업평가원 평가

○ 평가대상 : 총 272개 공기업(공사64, 공단86, 상수도122)

○ 평가단 구성 : 지방공기업평가원 소속위원, 대학교수, 공인회계사 등

○ 평가지표 : 지속가능경영(25점), 경영성과(40점), 사회적가치(35점)

○ 평가등급별 평가급 기준지급률 * 기준지급률 범위내 자치단체(市)에서 확정

평가등급		가등급	나등급	다등급	라등급	마등급
지급률	이사장	400~301%	300~201%	200~100%	0% (익년도 연봉동결)	0% (익년도 연봉 5~10% 삭감)
	임 원	300~201%	200~151%	150~100%		
	직 원	200~180%	150~130%	100~80%	50~30%	0%

※ 직원의 경우 자체 평가급으로 100% 별도 지급

○ 최근 10년간 수감결과(수감년도 기준)

구 분	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
계 량	49.39	54.17	52.16	54.98	53.91	51.85	51.31	53.99	58.96	50.00
비계량	41.81	35.56	34.75	36.41	34.75	35.48	36.40	33.98	32.20	42.23
계	91.20	89.73	86.91	91.39	88.66	87.33	87.71	87.97	91.16	92.23
순 위	1 (가등급)	2 (나등급)	3 (다등급)	1 (가등급)	4 (다등급)	2 (나등급)	4 (다등급)	2 (나등급)	1 (가등급)	1 (가등급)

※ 2017년 총 배점 : '99점' 기준 ⇒ 정책준수 부문내 '성과연봉제 확대 추진'(1점) 지표 제외

○ 평가 지표 구성

2020년(`19년 실적) 평가지표				2021년(`20년 실적) 평가지표				비고
대분류	중분류	세부지표	배점	대분류	중분류	세부지표	배점	
Ⅰ.자속가능경영 (25점)	리더십 (14점)	1.경영층의 리더십	5	Ⅰ.자속가능경영 (25점)	리더십 (14점)	1.경영층의 리더십	5	
		2.전략경영	5			2.전략경영	5	
		3.혁신성과	4			3.혁신성과	4	
	경영시스템 (11점)	1.조직·인사관리	5		경영시스템 (11점)	1.조직·인사관리	5	
		2.재무관리	6			2.재무관리	6	
Ⅱ.경영성과 (40점)	주요사업 (17점)	**1.시설유지관리**	**5**	Ⅱ.경영성과 (40점)	주요사업 (17점)	**1.시설유지관리**	**5**	
		2.사업수입	7			2.사업수입	7	코로나 대응지표* 대체
		3.인당 시설관리실적	5			3.인당 시설관리실적	5	
	경영효율성과 (13점)	1.대행사업비 절감률	8		경영효율성과 (13점)	1.대행사업비 절감률	8	
		2.노동생산성	**5**			**2.노동생산성**	**5**	
	고객만족성과 (10점)	1.고객만족도	10		고객만족성과 (10점)	1.고객만족도	10	
Ⅲ.사회적가치 (35점)	일자리확대 (8점)	1.일자리 창출 및 일·가정 양립	8	Ⅲ.사회적가치 (35점)	일자리확대 (8점)	1.일자리 창출 및 일·가정 양립	8	
	사회적책임 (27점)	1.소통 및 참여	5		사회적책임 (27점)	1.소통 및 참여	5	
		2.윤리경영	2			2.윤리경영	2	
		3.인권경영	2			3.인권경영	2	
		4.재난·안전관리	10			4.재난·안전관리	10	
		5.지역상생발전	8			5.지역상생발전	8	
정성 45 + 정량 55			100	정성 44.6점+정량 55.4점			100	

※ 기존 경영성과지표(사업수입, 인당 시설관리실적, 대행사업비절감률, 노동생산성)를 코로나대응지표 실적점수(기점항목)로 대체반영

< 코로나 영향지표 : 4개 (**25점**) >

분 야	배 점	지표성격
1 코로나19 대응체계	**7**	정성
2 소상공인 등 피해 회복 지원 / 기타 사회 기여 및 혁신	**6**	정성
3 지역 소비·투자 확대 - 선결제,선구매를 통한 소비·투자 확대(정량 0.3점)	**6**	정성, 정량0.3
4 지역사회 책임성 제고	**6**	정성
합 계	**25**	

☐ 서울시 투자기관 핵심가치평가

○ 평가주관 : 서울시(공기업담당관)

○ 평가대상 : 5개 투자기관(교통, 시설, 농수산, 주택도시, 에너지)

○ 평가지표 : 운영성과(30), 재무성과(20), 사업성과(50)

○ 평가단 구성 : 전문기관 위원, 대학교수, 공인회계사 등

○ 평가등급 및 평가급 지급기준

- 평가등급 : 5개 기관 평점에 의거 정규분포(평균, 표준편차)로 등급결정
- 평 가 급 : 행안부 경영평가 결과 기준지급률 범위내 결정

○ 최근 5년 평가결과(수검년도 기준)

구 분	2015	2016	2017	2018	2019	2020
점 수	95.59	94.06	93.13	91.44	88.82	87.94
등 급	A 등급	A 등급	A 등급	A 등급	A 등급	A 등급

이사장 경영성과계약 이행실적평가 개요

○ 평가방법

- 행안부 평가(30%) + 市 핵심가치평가(70%)

○ 평가등급 및 평가급 지급기준

- 평가등급 : 5개 기관 평점에 의거 정규분포(평균,표준편차)로 등급결정
- 평 가 급 : 행안부 지급률 범위내 평가급 및 연봉인상률 결정(소급)

○ 경영성과계약 체결 : 서울시장 ↔ 이사장

○ 최근 5년간 공단 이사장 평가결과

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
등 급 (점수)	다등급 (94.37점)	나등급 (91.26점)	다등급 (92.47점)	A등급 (92.58점)	A등급 (87.22점)	A등급 (89.48점)
평가급지급률	200%	240%	200%	260%	360%	360%

○ 2021년(`20년 실적) 평가지표 구성

평가지표	지표성격	'20	'21	증감	비고
1. 운영 성과		30.0	30.0	-	
1) 책임 경영 구현	정성	15.0	15.0		
1)-1 시정 철학 구현 노력	정성	5.0	5.0		
1)-2 경영 혁신 추진 노력	정성	10.0	10.0	-	
① 조직 문화 개선	정성	5.0	5.0	-	
- 공정하고 합리적인 조직 운영 및 효율적인 인력 관리	정성	1.5	1.5	-	
- 근무환경 및 조직문화 개선 노력	정성	1.5	1.5	-	
- 일·가정 양립을 위한 노력	정성	2.0	2.0	-	
② 안전 역량 강화	정성	5.0	5.0	-	
- 안전한 시설 관리 및 사고 예방을 위한 기관의 노력 및 성과 - 사고 발생 시 초기 대응 및 사후 조치의 적정성	정성	5.0	5.0	-	
2) 시정 핵심 과제 추진	정량	9.0	9.0	-	
① 장애인 고용 확대	정량	0.75	**1.00**	+0.25	감점 1.5, 가점 1
② 사회적 약자 기업 제품 구매	정량	1.0	1.0	-	
③ 정보 공개 확대	정량	2.0	1.5	△0.5	
④ 소통 활동 강화	정량	2.0	1.5	△0.5	
⑤ 에너지 절약	정량	0.5	0.5	-	
⑥ 북한 이탈 주민 정착 지원	정량	0.5	0.5	-	
⑦ 고등학교 졸업자 채용 지원	정량	0.25	0.5	+0.25	
⑧ 성 평등 기반 조성	정량	2.0	2.0	-	감점 폭 확대
⑨ 채용 비리 근절	정량	감점3.0	감점3.0		
⑩ 노동이사제 정착	정성/정량	-	0.5	+0.5	신설
3) 청렴도 향상	정량	6.0	6.0	-	
부패방지 시책평가	정량	6.0	6.0	-	
4) 지침 준수	정량	-	-		
① 시정 및 개선권고사항 이행실적	정량	감점2.0	감점4.0	-	감점 폭 확대
② 이사회 운영 기준 준수	정량	감점2.0	감점2.0	-	
2. 재무 성과		20.0	20.0	-	
1) 경영 개선 자구 노력	정성/정량	10.0	10.0	-	
① 예산 편성 및 예산 절감 계획의 적정성	정성	4.0	4.0	-	
② 재무 건전화	정성	5.0	5.0		
③ 생산성 향상 노력	정량	1.0	1.0	-	
2) 부채 관리	정량	3	3	-	
① 부채 비율 관리	정량	3	3	-	
② 목표 채무 달성	정량	-	-	-	
3) 경영 성과	정량	7	7	-	
① 전년도 대비 수지 개선	정량	4	4	-	
② 수입 증대	정량	3	3	-	
3. 사업 성과		50.0	50.0	-	
1) 코로나19 대응 성과	정성	5.0	5.0	+5.0 (가점3.0)	지표변경
2) 사업추진 노력	정성	15.0	21.0	+6.0	
3) 주요사업 성과	정량	30.0	24.0	△6.0	
총점		100.0	100.0		

< 코로나19 대응성과 (비계량 5점)>

○ 코로나19 상황에 대응·극복하기 위한 기관의 대응계획 수립의 적정성, 추진노력, 달성 성과

○ 기관별 코로나19 대응과 관련한 핵심성과(최대 3개까지 자유 제출)

〈 평가가능 사업 예시 〉

· 소상공인 등 피해회복지원 추진(보증확대·매출지원·임대료 감면 등), 비대면 온라인 서비스 확대(비대면 전시·온라인콘텐츠 제공), 지역 소비확대(선결제 등), 코로나19 대응체계 확립(비상대응조직 구성, 방역철저) 등 기관별 각종 대응노력과 성과 평가

▢ 고객만족(CS) 운영

○ 행정안전부 주관 지방공기업 고객만족도 조사

※ 2013년부터 서울시 조사 미시행

구 분	내 용
종합만족도 점수(점)	(09년) 72.2 (10년) 79.4 (11년) 83.5 (12년) 84.4 (13년) 85.1 (14년) 85.4 (15년) 88.2 (16년) 89.1 (17년) 89.6 (18년) 88.4 (19년) 89.8 (20년) 86.1
조사기관	지방공기업평가원
대상사업	▷ 8개 사업 ① 시립승화원 ② 추모공원 ③ 월드컵경기장 ④ 장충체육관 ⑤ 고척돔경기장 ⑥ 어린이대공원 ⑦ 청계천 ⑧ 공영주차장
조사척도 및 적용모형	▷ 7점 척도 : 매우만족 / 만족 / 약간만족 / 보통 / 약간불만족 / 불만족 / 매우불만족 ▷ 서비스 환경, 서비스 과정, 서비스 결과, 사회적 만족, 전반적 만족 등 5개 차원
조사방법	▷ 설문지 활용한 일대일 면접 * (20년) 일부 사업 전화조사 도입·시행
조사기간	매년 3~5월 경
평가산식	조사점수 (60%) + 전년대비개선 (40%)

※ 사업별 조사결과

구 분	계	시 립 승화원	추 모 공 원	어린이 대공원	청계천	공 영 주차장	월드컵 경기장	장충 체육관	고척돔 경기장
2020년	**86.1**	**82.8**	**86.2**	**84.3**	**87.0**	**89.5**	**-**	**-**	**-**
2019년	**89.8**	**87.4**	**92.7**	**88.3**	**88.9**	**86.0**	**86.9**	**92.1**	**87.4**
2018년	**88.4**	**91.5**	**88.5**	**83.8**	**85.0**	**88.3**	**87.9**	**88.4**	**85.5**
2017년	89.6	91.4	92.6	88.4	84.4	90.3	79.7	84.9	-
2016년	89.1	91.6	92.3	90.1	87.7	89.8	78.0	-	-
2015년	88.2	89.3	94.2	89.1	87.0	87.6	82.2	-	-
2014년	85.4	86.7	89.5	78.6	86.7	77.4	71.5	-	-

* 2020년 '체육시설'의 경우, 코로나19 확산 등의 영향으로 고객만족도 조사 미실시

4 법무

☐ 소송 현황 ('21. 04. 30. 기준)

○ 총괄현황

<심급별 소제기일 기준>

구 분	소 송 건 수										
	계	민 사 소 송					행 정 소 송				
		소 계	승 소	패 소	기 타	진 행	소 계	승 소	패 소	기 타	진 행
계	357	319	135	29	123	32	38	18	6	9	5
2012	15	13	6	3	4	0	2	1	0	1	0
2013	23	20	13	4	3	0	3	3	0	0	0
2014	26	23	11	9	3	0	3	2	1	0	0
2015	32	24	7	5	12	0	8	7	1	0	0
2016	56	53	34	2	17	0	3	2	0	1	0
2017	71	66	23	4	38	1	5	2	0	3	0
2018	46	43	23	1	18	1	3	0	3	0	0
2019	41	38	15	1	19	3	3	0	0	2	1
2020	34	30	3	0	9	18	4	1	1	1	1
2021	13	9	0	0	0	9	4	0	0	1	3

※ 기타 : 소취하, 조정, 화해결정 등

□ 고문 · 자문위원 현황

○ 고 문(15)

분 야	성 명	소 속	주 소	전화번호
법 률 (12)	가 영 현	법무법인(유) 민	서울시 강남구 테헤란로 126	02-3477-5550
	권 성 연	법률사무소 민산	서울시 서초구 반포대로 86	02-588-0188
	박 현 석	법률사무소 동선	서울시 서초구 서초중앙로26길 16	02-6205-8692
	안 광 순	법무법인(유) 현	서울시 강남구 도산대로 139	02-2673-3882
	안 태 환	안태환 법률사무소	서울시 서초구 서초중앙로 110	070-7590-5785
	유 진 희	법률사무소 화수	서울시 서초구 서초중앙로 154	02-596-6640
	이 동 주	법무법인 이강	서울시 서초구 서초대로 250	02-581-7600
	이 주 헌	법무법인 청목	서울시 서초구 서초중앙로 160	02-535-0756
	정 재 호	법무법인(유) 민	서울시 강남구 테헤란로 126	02-6250-0148
	조 병 학	법무법인(유) 강남	서울시 서초구 서초중앙로 199	02-6745-3631
	최 기 영	법무법인 에이프로	서울시 서초구 법원로2길 15	02-3477-6500
	최 정 민	법무법인 정세	서울시 서초구 서초대로 254	02-2149-1653
노 무 (3)	김 갑 주	노무법인 리즌	서울시 중구 삼일대로 363	02-755-6700
	류 호 식	라온 노무법인	서울시 송파구 법원로 127	02-449-3588
	하 해 규	노무법인 진성	서울시 강남구 도곡로 405	02-577-8144

○ 자 문(11) - 일반자문

분 야	성 명	소 속	분 야	성 명	소 속
지식재산 (3)	김 경 훈	더호 특허법인	회 계 세 무 (5)	강 경 보	재정 회계법인
	김 세 윤	특허법인 KBK		김 준 영	안세 회계법인
	이 평 우	특허법인 누리		조 성 곤	우리 회계법인
C S (2)	윤 민 애	한국 CS아카데미		변 석 준	우덕 회계법인
	박 희 정	㈜에스앤엘기획			
공탁/등기 (1)	조 순 구	신인 법무사사무소		민 광 선	민광선 세무회계사무소

※ 고문 및 자문수당

- 고문·자문위원 : 1건당 20만원

▢ 사업별 대행협약서 체결 현황 [市 ⇔ 公團]

연번	사업내용	대행협약서	담당부서(공단)	최초협약	최근협약기간
1	지하도상가	지하도상가 관리	상가운영처	'83.10~	'20.03.29 ~ '25.03.28 (5년)
2	글로벌센터	서울글로벌센터빌딩 관리·운영		'13.01~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
3	시립승화원	시립장사시설	추모시설운영처	'87.01~	'17.04.14 ~ '21.12.31 (5년)
4	추모공원			'12.01~	'17.04.14 ~ '21.12.31 (5년)
5	장애인콜택시	장애인콜택시 운영	장애인콜택시운영처	'02.12~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
6	월드컵경기장	서울월드컵경기장 관리·운영	서울월드컵경기장운영처	'01.11~	'19.01.01 ~ '23.12.31 (5년)
7	장충체육관	장충체육관 관리·운영		'15.01~	'20.01.01 ~ '24.12.31 (5년)
8	고척돔경기장	서남권 돔구장 관리·운영	돔경기장운영처	'15.09~	'21.01.01 ~ '25.12.31 (5년)
9	어린이대공원	어린이대공원	서울어린이대공원	'86.01~	'20.01.01 ~ '24.12.31 (5년)
10	서울상상나라	서울상상나라 시설관리		'12.11~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
11	청계천	청계천 시설물 유지관리	청계천관리처	'05.10~	'18.01.01 ~ '22.12.31 (5년)
12	문화디지털	문화·디지털 청계천 프로젝트		'08.03~	'18.01.01 ~ '22.12.31 (5년)
13	자동차전용도로	자동차전용도로 관리사무	도로관리처 (도로 관리)	'97.07~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
			도로환경처 (녹지, 제설, 수방)		
		자동차전용도로 도로시설물 관리사무	도로시설처 (시설물·기전시설)	'94.10~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
14	교통정보제공	도시고속도로 교통관리시스템 운영 및 유지관리	교통정보처	'02.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
15	공사감독	공사 감독업무	공사감독1, 3처	'00.09~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
16	상수도공사감독		공사감독2처	'03.03~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
17	공동구	공동구 관리 사무	공동구관리처	'95.01~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
18	수도계량기 검침	수도계량기 점검 및 교체사무	상수도지원처	'16.07~ (검침 등)	'16.07.22 ~ '21.07.21 (5년)
				'16.07~ (교체)	'16.07.14 ~ '21.07.13 (5년)
19	공영차고지	공영차고지 운영·관리	주차시설운영처	'00.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
20	공영주차장	공영주차장 관리		'84.08~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
21	동대문지상상가		교통시설운영처	'16.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
22	혼잡통행료	혼잡통행료 부과·징수업무		'96.11~	'20.01.01 ~ '24.12.31 (5년)
23	번호판영치 징수	자동차세 체납차량 번호판 영치 업무 지원		'02.08~	'19.08.25 ~ '23.12.31 (4년 5월)
24	공공자전거	공공자전거 관리·운영	공공자전거운영처	'16.03~	'21.01.01 ~ '25.12.31 (5년)

▢ 공단 산업재산권 보유 현황

(2021.04.30.)

○ 총 괄

(단위 : 건)

구 분	계	특허권	실용신안권	디자인권	상표권
현재보유 [=a+b]	**60**	**38**	**2**	**11**	**9**
등 록 [a]	57	36	2	10	9
출원(심사중) [b]	3	2	–	1	–
[1]소멸 등 [c]	29	16	8	4	1
[2]누적보유 [=a+b+c]	89	54	10	15	10

[1] 소멸, 만료, 양도, 등록무효 [2] 2006.3.~ 현재(등록일 기준)

○ 연도별 현황

(단위 : 건)

구 분		계	~'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
등록	소계	56	14	6	6	5	2	1	3	1	1	9	5	3
	특허	36	9	5	6	3	2	1	2	1	1	1	3	2
	실용신안	2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1
	디자인	9	4	1	–	2	–	–	1	–	–	–	1	–
	상표	9	1	–	–	–	–	–	–	–	–	8	–	–
출원	소계	3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3
	특허	2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2
	실용신안	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	디자인	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1
	상표	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

○ 부서별 현황

(단위 : 건)

구분	계	기획 총무	상가 운영	추모 시설	월드컵 경기장	청계천 관리처	도로 관리처	도로 시설처	교통 정보처	공사 감독	공공 자전거
소계	60	7	1	1	2	6	15	10	8	6	4
등록	57	7	1	1	2	6	15	10	8	6	1
출원	3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3

○ 처분수입 및 처분보상 현황

(단위 : 천원)

구 분		계	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
공단 수입금		**270,199**	50,333	30,157	62,226	29,861	11,535	19,105	20,109	18,388	16,910	5,992	504	5,079
처분보상	보상 금액	**122,456**	22,884	13,705	28,281	13,568	5,243	8,683	9,139	8,346	7,660	2,704	229	2,014
	보상 인원	**209명**	12명	16명	32명	23명	11명	18명	21명	22명	21명	13명	7명	13명

※ 처분보상금액은 공단수입금에서 부가세 차감 후 50%에 해당하는 금액임.

< 참 고 >

산업재산권 처분수입 내역(시 세입)

(단위 : 천원)

연번	발명의 명칭 (등 록 일)	계	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	비 고
	계	270,199	50,333	30,157	62,226	29,861	11,535	19,105	20,109	18,388	16,910	5,992	504	5,079	-
1	화물차량용 적재함 자동커버장치 ('07. 4. 13)	162	162	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	공사감독
2	교량용 배수관 및 오수통 준설기 ('06. 3. 24)	49,623	3,616	6,280	39,727	-	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
3	접이식 안전발판 ('08. 2. 12)	2,857	982	417	-	170	-	-	-	-	-	-	-	1,288	공사감독
4	시선유도봉 ('08. 2. 28)	924	-	924	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
5	수평탈부착이 가능한 방음벽 구조체 ('08. 9. 8)	10,325	-	10,325	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
6	수동형 숫자표시판 ('08. 12. 5)	9,500	2,000	2,000	-	-	-	-	-	-	5,500	-	-	-	공사감독
7	트럭장착용 충격 흡수시설 ('09. 6. 8)	13,246	-	2,144	3,796	2,195	2,319	943	765	300	784	-	-	-	도로관리
8	경기장용 스탠드형 좌판 절첩식 의자의 안전장치 ('08. 9. 26)	124,565	43,573	2,863	12,848	21,364	7,413	10,600	8,270	9,926	6,045	1,663	-	-	월드컵 경기장
9	상수도 자재 보관대 ('09. 6. 29)	110	-	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	공사감독
10	탄력봉 세척장치 ('08. 7. 2)	7,278	-	5,094	2,184	-	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
11	열 발산 장치를 구비한 엘이디 조명 ('10.10.4)	1,342	-	-	1,342	-	-	-	-	-	-	-	-	-	교통정보
12	원격살포장치 ('10.9.28)	914	-	-	914	-	-	-	-	-	-	-	-	-	청계천
13	계단용 논슬립 ('10.4.7)	399	-	-	399	-	-	-	-	-	-	-	-	-	상가관리
14	경량 전동 삽날 제설기 ('10.11.4)	21,761	-	-	594	3,341	1,630	2,372	3,620	3,088	3,075	4,041	-	-	도로관리
15	재생투명수지 방음패널 및 그 제조방법 ('11.2.17)	4,377	-	-	344	1,475	-	-	-	2,558	-	-	-	-	도로관리
16	방음벽 청소용 브러시 ('08.5.20)	853	-	-	78	78	173	130	218	176	-	-	-	-	도로관리
17	하수로의 수문개방 지연장치 ('10.11.22)	1,238	-	-	-	1,238	-	-	-	-	-	-	-	-	청계천
18	전선커넥터('14.3.13)	6,678	-	-	-	-	-	3,180	1,310	464	1,254	158	142	170	도로시설
19	가로등용 누전차단기함 ('15.1.14)	6,952	-	-	-	-	-	1,880	1,856	1,876	252	130	362	596	도로시설
20	카메라 그룹제어 시스템 ('13.8.16)	4,070	-	-	-	-	-	-	4,070	-	-	-	-	-	도로시설
21	교통정보 수집을 위한 카메라 장치 (`10.3.24)	3,025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,025	교통정보

※ 공단수익 중 부가세 차감 후 50% 금액에 대하여 처분보상 실시