민선 7기 투·출기관 경영혁신 추진

민선 7기의 정책비전 및 정부혁신에 맞추어 구체적인 경영혁신방안을 마련하려는 것임.

< 투·출기관 기획조정실장 회의 결과 (2018. 7. 18) >

민선 7기의 변화와 혁신의 기대수준은 민선 5기 6기와 연장된 수준이 아닌 완전히 다른 운영과 목표, 실질적 성과를 내기 위한 시스템을 만들어 내고, 그런 시정과 궤를 같이 해서 산하기관도 구조적 변화가 필요

첫 번째로 변화의 수요와 폭이 대단히 넓고 깊음

두 번째는 누가 중심이 되어 변화를 이끌어낼 것인가? 의 문제

세 번째는 이변화의 주체는 산하기관에 몸담고 있는 임직원들의 몫이라고 봄. 그들에게 어떻게 동기 부여할거냐? 라는 문제가 굉장히 중요함

마지막으로 변화의 방향은 궁극적으로 시대정신에 부합하는 시민들이 바라는 방향에 일치되어야 됨
유능한 직원과 임직원들이 서랍 안에 있는 아이디어, 페이퍼워크를 잘 만들 수 있지만 시장님이 바라는 수준은 절대 그게 아님을 강조.

9.20. 발표회시 실질적인 변화의 폭과 깊이가 대단히 넓고, 깊은 그런 변화 수준의 안을 기대.

I | 민선 7기 투·출기관 경영혁신 추진방향 및 전략

□ 추진방향

- 민선 7기 공약을 토대로 실현 가능한 과제를 발굴하여 혁신 추진
- 정부의 지방공기업 혁신 가이드라인과 연계하여 기관부담 경감

□ 추진전략

비전	시대와 나란히, 시민과 나란히, 미래를 열겠습니다.
목표	사회적 가치 창출을 통한 서울시민 행복구현

혁신 전략	사회적 가치 중심으로 전환	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 윤리경영 ▸ 지역사회 공헌 ▸ 사회적 책임 강화 ▸ 친환경 ▸ 안전책임 강화
	소득주도 혁신을 통한 지역경제 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 양질의 일자리 창출 ▸ 지역경제 동반성장 ▸ 공정사회 구현
	참여와 협력의 민주적 경영체제 확립	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 참여형 의사결정 ▸ 주민참여 활성화 ▸ 공공자원·정보 개방
	조직 혁신 통한 시민서비스 강화	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 일하는 방식 혁신 ▸ 맞춤형 서비스 확대 ▸ 공공데이터 개방 및 활용

II 투·출기관 경영혁신 추진체계

투자·출연기관 경영혁신 TF 구성·운영 : 市, 기관

- 서울시 : 혁신전문단(15명 내외) 및 실무자 TF 구성(25명 내외)
- 투출기관 : 혁신전문가 TF 구성·운영(10명 내외) * 꼭 시 주관부서 관계공무원 포함

투자·출연기관 경영혁신 추진 체계 **◆ 혁신목표 : 2018년~2022년(4개년)원칙**

- 기관별 혁신방안 초안 제출 : 2018. 8.22.까지(공단 → 市 주관부서)
- 市 혁신전문단 안건상정 : 2018. 9. 1.까지
- 혁신방안 최종제출 : 2018. 9.11.까지(市 기획조정실 및 주관부서)
- 혁신발표회 개최 : 2018. 9.20(목)
 - 참석대상 : (서울시) 시장단, 관련 실·본부·국장 등 50명 내외
(기 관) 23개 투·출기관장, 자원봉사센터장 및 임직원 4명 등 100명 내외
 - 장 소 : 서울월드컵경기장 리셉션홀

경영혁신 우수기관(직원) 인센티브 부여 예정

III | 우리공단 추진계획

이사장 직속 경영혁신 임시기구 설치

○ 운영기간 : 2018. 7.25.~ 9.20.

○ 조직구성 : 2팀(11명) ☞ 기획조정실 4명, 본부별 1명

- 경영환경분석 및 조직혁신, 서비스혁신 부문으로 나누어 전담 작성

추진일정

※ 2019년 주요사업 및 정책토론회는 별도 추진

주차별	일 정	내 용
1	~ 7.27	전략방안 마련, Idea 도출
2	7.30 ~ 8. 3	자료 조사 및 세부계획 수립
3	8. 6 ~ 8.10	단계별 추진과제 설정, 자문회의 및 중간보고
4	8.13 ~ 8.17	PPT 및 보고서 작성
5	8.20 ~ 8.22	1차 자료 제출
6~7	8.23 ~ 9.10	서울시 혁신전문단 자문의견 반영·보완
	9.11 ~ 9.19	최종 경영혁신안 제출(필요시 추가보완)
	9.20	경영혁신안 발표회

부서협조사항 : 본부장 주관, 민선 7기 공약에 기반한 서비스혁신 사업제출(7.31까지)