기 획 조 정 실

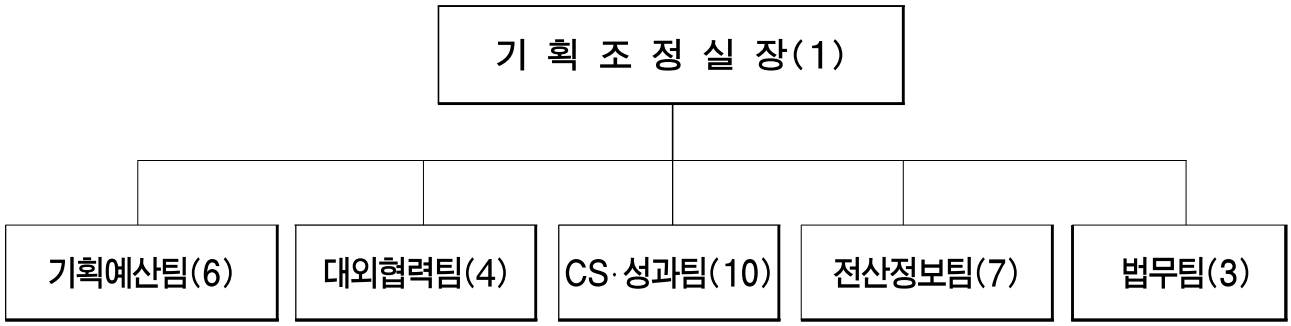
Ⅰ 사 업 개 요

☐ 미션·비전

미션	시민의 삶의 질을 높이는 서비스 제공
비전	항상 시민과 함께하는 공단

Ⅱ 일 반 현 황

☐ 조 직



☐ 인 원

(2019.2.28 기준)

구 분	계	일 반 직								
		1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
정 원	32	1	3	4	10	10	2	1	-	1
현 원	31	0	1	3	5	3	13	5	1	0
과부족	-	△1	△2	△1	△3	△7	10	4	1	△1

※ 현원 포함(1) : 개방형 1명(2호: 3급 상당), 파견직원 1명
※ 현원 제외(2) : 육아휴직 2명

▢ 팀별 업무

구 분	분 장 업 무
기획예산팀	○ 경영목표 설정 및 주요사업 시행계획 수립·조정 ○ 조직 및 정원관리 ○ 예산편성, 배정, 전용, 통제, 집행실적분석 등 예산관련업무 총괄 ○ 대내외 주요업무 및 지시사항, 의회(국회, 시의회)에 관한 업무 총괄·조정 ○ 경영혁신 기법의 도입 등 경영혁신 관련업무 총괄
대외협력팀	○ 의회(국회, 시의회)에 관한 업무 총괄·조정 ○ 대외협력 및 교류업무 총괄 ○ 이사회 운영 ○ 근로체계 개선 관련 업무 총괄
CS·성과팀	○ 내·외부 경영평가 및 임원평가 업무 총괄 ○ 심사분석, 제안제도 및 BSC 성과관리시스템 운영 전반 ○ CS 종합계획 수립 및 시행, CS 성과관리 및 서비스품질 매뉴얼 운영 ○ VOC분석 및 모니터링 관련 업무 ○ 고객서비스헌장 운영 등 고객만족경영 관련 업무 총괄
전산정보팀	○ 전산관련 기획, 프로그램개발, 시스템운영 및 유지보수 등 관련업무 ○ 전산기기 도입 및 관리, 전산자료(DB포함) 유지 관리 업무 ○ 전산 기계실 운영, 관리 및 전산망(LAN포함) 관련 업무 ○ 전산 신기술 연구 및 보급에 관한 사항 등 공단 전산업무 전반에 대한 지도·감독
법무팀	○ 법무 총괄 ○ 중요소송에 대한 소송보조 지원 ○ 법률자문 및 법률적 리스크 관리 ○ 제규정 제정·개폐 관련 총괄 ○ 공단업무와 관련된 법령 등의 조사연구

Ⅲ 주요 업무별 운영현황

1 기획·예산

☐ 정원 / 현원 현황

(2019.2.28.일자 기준)

구	분	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019.2월
계	정 원	2,013	2,133	2,170	2,708	2,718	2,757	2,757
	현 원	1,956	2,097	2,136	2,658	2,613	2,876	2,680
	과부족	△57	△36	△34	△50	△105	119	△77
임 원	정 원	5	5	5	6	6	6	6
	현 원	5	5	4	6	6	5	5
	과부족	-	-	△1	-	-	△1	△1
일 반 직	정 원	1,095	1,186	1,703	2,207	2,217	2,751	2,751
	현 원	1,064	1,119	1,636	2,123	2,116	2,871	2,675
	과부족	△31	△67	△67	△84	△101	120	△76
특 정 직	정 원	475	490	-	-	-	-	-
	현 원	450	483	-	-	-	-	-
	과부족	△25	△7	-	-	-	-	-
서비스직	정 원	443	457	462	495	495	-	-
	현 원	442	495	496	529	491	-	-
	과부족	△1	38	34	34	△4	-	-

※ 2015년부터 특정직 일반직 전환 / 2018년 5월부터 서비스직 일반직 전환
※ 일반직 : 개방형 포함
※ (준)공무직(정원946명/현원835명) 및 계약직(163명) 별도

☐ 사업현황 (10개 실·국·본부, 17개 주무과)

연번	市 주무부서	공단부서	사업내용 (회계구분)	협약기간
1	관광체육국(체육정책과)	서울월드컵 경기장운영처	월드컵경기장 운영	'19.01.01 ~ '23.12.31(2년)
2			장충체육관 관리·운영	'17.01.01 ~ '19.12.31(3년)
3		돔경기장운영처	서남권 돔구장 관리·운영	'18.01.01 ~ '20.12.31(1년)
4	푸른도시국(공원녹지정책과)	어린이대공원	어린이대공원 운영	'17.01.01 ~ '19.12.31(3년)
5	여성가족정책실(보육담당관)		서울상상나라 시설관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
6	물순환안전국(하천관리과)	청계천관리처	청계천 운영관리	'18.01.01 ~ '22.12.31(3년)
7			청계천 문화·디지털 시설물 운영	'18.01.01 ~ '22.12.31(3년)
8	안전총괄본부(보도환경개선과)	상가운영처	지하도상가 운영	'17.03.01 ~ '20.3.28(3년)
9	기획조정실 (해외도시협력담당관)		글로벌센터 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
10	복지본부(어르신복지과)	추모시설운영처	시립승화원 등 장사시설 운영	'17. 04.14 ~ '21.12.31(5년)
11			서울추모공원 운영관리	'17. 04.14 ~ '21.12.31(5년)
12	도시교통본부(택시물류과)	장애인콜택시	장애인콜택시 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
13	안전총괄본부(도로시설과)	도로관리처	자동차전용도로관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
14		도로시설처	자동차전용도로 시설물 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
15			자동차전용도로 기전시설관리	
16		도로환경처	자동차전용도로 녹지, 제설, 수방	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
17		공사감독1,3처	공사감독업무(200억미만)	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
18		공동구관리처	공동구 관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
19	도시교통본부(교통정보과)	교통정보처	교통정보시스템운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
20	도시교통본부(주차계획과)	주차시설 운영처	공영주차장 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
21			공영차고지 운영관리	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
22		교통시설운영처	주차장 부대시설(상가) 운영	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
23	도시교통본부(교통정책과)		남산1·3호 터널 통행료 징수	'17.01.01 ~ '19.12.31(3년)
24	재무국(38세금징수과)		체납차량 번호판 영치업무지원	'14.08.25 ~ '19.08.24(5년)
25	상수도사업본부(누수방지과)	공사감독2처	상수도공사감독	'17.01.01 ~ '21.12.31(5년)
26	도시교통본부(자전거정책과)	공공자전거 운영처	공공자전거 '따릉이' 관리·운영	'19.01.01 ~ '20.12.31(2년)
27	상수도사업본부(요금제도과)	상수도지원처	수도계량기 검침 등 업무	'16.7.22 ~ '21.7.21(5년)
28	상수도사업본부(계측관리과)	상수도지원처	수도계량기 교체 업무	'16.7.14 ~ '21.7.13(5년)

※시의회 소관 상임위원회 : 7개 (교통위원회, 도시안전건설위원회, 문화체육관광위원회, 보건복지위원회, 환경수자원위원회, 기획경제위원회, 행정자치위원회)

□ 2019년도 예산

○ 규 모 — 3,729억원 (2018년 3,524억원 대비 205억원, 5.8% 증가)

수 입	3,729억원	지 출	3,729억원
• 市대행사업비	3,675 (99%)	• 사 업 비	1,854 (49.7%)
• 기 타 수 입	54 (1%)	• 인 건 비	1,506 (40.4%)
		• 유무형자산	320 (8.6%)
		• 예 비 비	49 (1.3%)

○ 사 업 별 — 단위사업별 29개 회계로 구분 · 편성

(단위 : 억원)

구 분	2019	2018	증감	비율	주요 증감 내역
계	3,729	3,524	205	5.8%	
본부	307	319	△12	△3.8	'18년 통상임금소송 관련 경비(△26억), 예비비 제외((△7억) 청사 전면 개보수 등에 따른 자산취득비 증액 등(21억)
지하도상가	405	383	22	5.7	근로기준법 개정에 따른 증원 및 정규직 전환 인건비 반영 기타 동력비 및 수선유지비 등 증가분 반영
글로벌센터	21	21	0	0.0	
시립승화원	216	212	4	1.9	시립승화원 3-33도로 공사지원금 지급 완료에 따른 감소(△23억) 시립묘지 자연장 조성 등 수탁자산취득비 증액(10억)
추모공원	105	101	4	4.0	근무환경 개선, LED 조명등 교체 등 수선유지비 증액(1억) 정원증가에 따른 복리후생비 증가(3억)
장애인콜택시	431	396	35	8.8	운전원 인력증원(45명) 예비비 편성(19억) 사회복지직 평가급 편성 조정에 따른 증액(10억) 인건비 인상율 반영 및 수선유지비 증액 등(7억)
월드컵경기장	124	134	△10	7.5	승강기 및 전광판 교체 완료 등에 따른 자산취득비 감소(△15억) 정규직 전환 인건비 및 일반운영비 등(5)
장충체육관	20	17	3	17.6	주체육관 냉방기 설치 등 자산취득비 증가(3억)
돔경기장	80	65	15	23.1	ESS(에너지저장장치) 설치 등 수선유지비 증액(12억),인건비 등 (3억)
어린이대공원	129	126	3	2.4	인건비 인상율 등 반영
상상나라	14	14	0	0.0	
청계천	85	81	4	4.9	청계천 보행환경 개선 등 수선유지비 증액(2억) · 공무직 정규직 전환에 따른 복리후생비 증액(2억)
문화디지털	6	6	0	0.0	전년수준 편성
자동차전용도로	117	116	1	0.9	전년수준 편성
도로시설물	97	89	8	9.0	도로시설물 일상유지 보수공사 수선유지비 등 증액
도로기전	129	128	1	0.8	전년수준 편성
도로환경	148	154	△6	△3.9	자동차전용도로 녹지관리 용역 등 수선유지비 감액(△8억) 주 52시간 근로시행에 따른 인력충원 등 (3억)
교통정보	79	76	3	3.9	외주용역사업의 직영관리 전환 인건비 및 수선유지비 감소 반영 노후시스템 성능개선 등 수선유지비 증가 등
공사감독	80	79	1	1.3	
상수도공사	35	35	0	0.0	
공동구	96	91	5	5.5	공동구 정밀점검 용역 및 구조체 보수공사 등 수선유지비 증액(4억)
계량기검침	177	170	7	4.1	검침원 직급 승급(9급→8급, 36명)에 따른 인건비성 항목 증가(9억) 예비비 불요에 따른 미편성 (△2억)
계량기교체	48	49	△1	2.0	이륜차 구매 완료에 따른 자산취득비 감액(△1억)
공영주차장	231	207	24	11.6	'지갑 없는 주차장' 사업 추진 등 수선유지비 증액(14억) 근로기준법 개정에 따른 증원분 및 기타 동력비 등 반영
공영차고지	46	45	1	2.2	전년 수준 편성
주차장상가시설	99	89	10	11.2	예비비(면목유수지 인수 관련 인건비) 편성(2억) 훈련원주차장 노후시설 개선, 동대문지상상가 시설물 유지보수 등 (8억)
혼잡통행료	44	44	0	0.0	
체납징수	49	49	0	0.0	
공공자전거	311	228	83	36.4	19년 확대구축 운영에 따른 인건비 및 경비 증가(48억) 자전거 및 대여소 확대구축 자산취득비 증가(35억)

○ 사업별 · 유형별

(단위 : 백만원)

사 업 별	계	사업운영비	인 건 비	유/무형자산	예비비
계	372,963	185,433	150,564	31,999	4,967
본 부	30,784	14,868	12,139	3,619	158
지 하 도 상 가	40,510	21,546	16,344	1,511	1,109
글 로 벌 센 터	2,141	1,069	980	5	87
시 립 승 화 원	21,571	10,216	6,405	4,844	106
추 모 공 원	10,524	5,098	3,610	1,762	54
장 애 인 콜 택 시	43,110	19,695	18,328	3,197	1,890
월 드 컵 경 기 장	12,415	5,302	4,288	2,675	150
장 충 체 육 관	1,970	1,004	909	28	29
돔 경 기 장	8,025	5,476	2,350	58	141
어 린 이 대 공 원	12,876	5,971	5,276	1,487	142
상 상 나 라	1,404	850	480	3	71
청 계 천	8,529	4,517	3,819	55	138
문 화 디 지 털	572	371	201	-	-
자 동 차 전 용 도 로	11,667	7,331	4,237	99	-
도 로 시 설 물	9,748	7,154	2,574	20	-
도 로 기 전	12,852	7,954	4,863	35	-
도 로 환 경	14,779	6,808	7,600	329	42
교 통 정 보 제 공	7,936	4,725	3,174	37	
공 사 감 독	7,980	2,852	5,101	27	-
상 수 도 공 사	3,590	1,270	2,294	26	-
공 동 구	9,599	4,802	4,772	4	21
계 량 기 검 침	17,704	6,972	10,732	-	-
계 량 기 교 체	4,773	2,108	2,597	68	-
공 영 주 차 장	23,082	12,971	9,840	200	71
공 영 차 고 지	4,545	3,469	990	86	-
주 차 장 상 가 시 설	9,862	6,612	2,842	45	363
혼 잡 통 행 료	4,467	1,982	2,475	10	-
체 납 징 수	4,850	1,607	3,243	-	-
공 공 자 전 거	31,098	10,833	8,101	11,769	395

○ 사업수지

(단위 : 백만원)

사 업 별		市세입목표 (A)	지 출			사업수지 (=A-B)	수지율 (=A÷B)
			예산	수익적 지출(B)	자본적 지 출		
합 계		199,180	372,963	340,948	32,015	-141,768	58.42%
市세외수입이있는사업	소 계	199,180	226,196	483,377	36,353	661	100.3%
	지하도상가	55,255	40,510	38,998	1,512	16,257	141.69%
	글로벌센터	2,308	2,142	2,137	5	171	108.00%
	시립승화원	10,583	21,571	16,727	4,844	△6,144	63.27%
	추모공원	2,894	10,525	8,763	1,762	△5,869	33.03%
	장애인콜택시	2,605	43,109	39,912	3,197	△37,307	6.53%
	월드컵경기장	20,240	12,415	9,740	2,675	10,500	207.80%
	장충체육관	2,149	1,969	1,941	28	208	110.72%
	돔 경 기 장	10,982	8,026	7,968	58	3,014	137.83%
	어린이대공원	6,671	12,876	11,389	1,487	△4,718	58.57%
	공영주차장	33,854	23,081	22,882	199	10,972	147.95%
	공영차고지	6,996	4,545	4,459	86	2,537	156.90%
	주차장상가시설	22,689	9,862	9,817	45	12,872	231.12%
	혼잡통행료	14,826	4,467	4,457	10	10,369	332.65%
	공공자전거	7,128	31,098	19,329	11,769	△12,201	36.88%
市세외수입이없는사업	소 계	-	146,767	142,429	4,338	-142,429	
	본 부	-	30,785	27,166	3,619	-27,166	
	상상나라	-	1,404	1,401	3	-1,401	
	청계천관리	-	8,528	8,473	55	-8,473	
	문화디지털	-	572	572	-	-572	
	전용도로	-	11,668	11,569	99	-11,569	
	도로시설	-	9,748	9,728	20	-9,728	
	도로기전	-	12,852	12,817	35	-12,817	
	도로환경	-	14,778	14,449	329	-14,449	
	교통정보제공	-	7,935	7,899	36	-7,899	
	공사감독	-	7,980	7,953	27	-7,953	
	상수도공사	-	3,590	3,564	26	-3,564	
	공 동 구	-	9,600	9,579	21	-9,579	
	계량기검침	-	17,704	17,704	-	-17,704	
	계량기교체	-	4,773	4,705	68	-4,705	
	체납징수지원	-	4,850	4,850	-	-4,850	

* 예산액 : 대행사업별 직접관리비용(간접관리비는 본부예산 편성) * 자본적지출 : 유형자산, 무형자산, 수탁자산

□ 2019 회계연도 市세입실적 및 사업수지 (2019.2.28. 기준)

○ 市세입 : 33,189백만원 (목표 199,180백만원 대비 16.7%)

○ 사업별 내역

(단위 : 백만원)

구 분	市세입목표 (A)	수입실적 (B)	수익적지출 (C)	수지율 (B/C)	비 고 (달성률, B/A)
계	199,180	33,189	35,133	94.5%	16.7%
지하도 상 가	55,255	5,257	6,991	75.2%	9.5%
글로벌 센 터	2,308	1,183	365	324.1	51.3%
시 립 승 화 원	10,583	1,503	3,708	40.5%	14.2%
추모공원	2,894	606	1,707	35.5%	20.9%
장 애 인 콜 택 시	2,605	347	7,166	4.8%	13.3%
월 드 컵 경 기 장	20,240	9,589	1,501	638.8%	47.4%
장 충 체육관	2,149	207	295	70.2%	9.6%
돔경기장	10,982	1,628	1,192	136.6%	14.8%
어 린 이 대 공 원	6,671	1,122	1,617	69.4%	16.8%
공 영 주 차 장	33,854	4,402	4,108	107.2%	13.0%
공 영 차 고 지	6,996	287	596	48.2%	4.1%
혼 잡 통 행 료	14,826	2,399	835	287.3%	16.2%
주 차 장 상가시설	22,689	4,223	2,515	167.9%	18.6%
공 공 자전거	7,128	436	2,537	19.9%	6.1%

☐ 2019년 예산 집행현황 (2019.2.28. 추산부기준)

(단위 : 백만원)

사 업 별	2019 예산 (A)	집행액			집행률(%) (B/A)
		총 집행액(B)	수익적지출	자본적지출	
합 계	372,963	70,812	68,680	2,132	19.0%
본 부	30,785	4,649	4,564	85	15.1%
지하도상가	40,510	6,999	6,991	8	17.3%
글로벌센터	2,142	365	365	-	17.0%
시립승화원	21,571	3,728	3,708	20	17.3%
추모공원	10,526	1,713	1,707	6	16.3%
장애인콜택시	43,109	7,166	7,166	-	16.6%
월드컵경기장	12,415	2,307	1,501	806	18.6%
장충체육관	1,969	297	295	2	15.1%
돔경기장	8,026	1,192	1,192	-	14.9%
어린이대공원	12,876	1,837	1,617	220	14.3%
상상나라	1,403	206	206	-	14.7%
청계천	8,528	1,476	1,425	51	17.3%
문화디지털	572	105	105	-	18.4%
자동차전용도로	11,668	5,312	5,311	1	45.5%
도로시설물	9,748	5,858	5,858	-	60.1%
도로기전	12,852	3,161	3,160	1	24.6%
도로환경	14,778	4,014	3,721	293	27.2%
교통정보제공	7,935	2,099	2,098	1	26.5%
공사감독	7,980	1,132	1,132	-	14.2%
상수도공사	3,590	467	467	-	13.0%
공동구관리	9,600	1,367	1,362	5	14.2%
계량기검침	17,704	2,671	2,671	-	15.1%
계량기교체	4,773	797	797	-	16.7%
공영주차장	23,081	4,233	4,108	125	18.3%
공영차고지	4,545	596	596	-	13.1%
주차장상가시설	9,862	2,515	2,515	-	25.5%
혼잡통행료	4,467	835	835	-	18.7%
체납징수지원	4,850	670	670	-	13.8%
공공자전거	31,098	3,045	2,537	508	9.8%

※ 본부 예산편성 및 집행현황

○ 예산편성 현황(본부)

- 2019년 수입예산

(단위 : 백만원)

구 분	2018년 (A)	2019년 (B)	증 감 (B-A)	주요내역
총 계	31,909	30,785	▲1,124	
자본예산	1,951	3,619	1,688	
자체수입	4,847	1,874	-2,973	· 임대료(124), 이자수입(1,128), 청사 주차수입(30), 임대관리비수입(427) 등
간접관리비	25,111	25,292	181	· 각 회계별 분담금액(대행사업 예산규모, 시세입 기여도, 종사인원 등 고려)

- 2019년 지출예산

(단위 : 백만원)

구 분		2018년 (A)	2019년 (B)	증 감 (B-A)	주요 편성내역
항	목				
총 계		31,909	30,785	▲1,124	
사업비용	계	29,958	27,166	-2,792	'18년 통상임금소송 관련 경비 (△26억) 예비비 제외((△7억) 청사 전면 개보수 등에 따른 자산취득비 증액 등(21억)
	영 업 비 용	28,019	25,727	-2,292	
	영업외비용	1,184	1,226	42	
	법 인 세 등	55	55	-	
	예 비 비	700	158	-542	
자본적지출	기 타 자본적지출	1,951	3,619	1,668	

○ 집행현황(본부)

(2019.2.28. 추산부기준 / 단위 : 백만원)

예산과목	2018 예산 (A)	2019 예산 (B)	증감 (B-A)	당월누계 (C)	집행률 (C/B)
계	31,909	30,785	▲1,124	4,649	15.1%
인건비	12,776	12,139	-637	1,816	15.0%
경비	16,482	14,869	-1,613	2,748	18.5%
예비비	700	158	-542	-	0.0%
자본적지출	1,951	3,619	1,668	85	2.3%

※ 경 비 : 인건비, 예비비, 자본적지출 외 집행금액

2 대외협력

☐ 서울특별시의회 상임위원회 현황(제10대 상반기 : '18.7.1. ~ '20.6.30.)

○ 총원 : 10개 상임위 110명 (더불어민주당 102, 자유한국당 6, 바른미래당 1, 정의당 1)

○ 의장단 : 의장-신원철, 부의장-박기열, 김생환(더불어민주당)

구분	행정자치	기획경제	환경수자원	문화체육관광	보건복지	도시안전건설	도시계획관리	교 통	교 육	운영
현 원	11	12	12	12	11	12	13	13	13	11
더불어 민주당 (101)	문영민 (양천2)	유 용 (동작4)	김태수 (중랑2)	김창원 (도봉3)	김혜련 (서초1)	김기대 (성동3)	김인제 (구로4)	김상훈 (마포1)	장인홍 (구로1)	서윤기 (관악2)
	김용석 (도봉1)	김정태 (영등포2)	김광수 (도봉2)	황규복 (구로3)	서윤기 (관악2)	박기열 (동작3)	정재웅 (영등포3)	우형찬 (양천3)	조상호 (서대문4)	한기영 (비례)
	이현찬 (은평4)	김달호 (성동4)	김기덕 (마포4)	김호진 (서대문2)	김동식 (강북1)	최웅식 (영등포1)	강대호 (중랑3)	정지권 (성동2)	양민규 (영등포4)	이동현 (성동1)
	김상진 (송파2)	이광호 (비례)	김생환 (노원4)	노승재 (송파1)	이병도 (은평2)	김희걸 (양천4)	임만균 (관악3)	경만선 (강서3)	김수규 (동대문4)	임종국 (종로2)
	송재혁 (노원6)	이준형 (강동1)	김제리 (용산1)	안광석 (강북4)	봉양순 (노원3)	문장길 (강서2)	이경선 (성북4)	김태호 (강남4)	장상기 (강서6)	김경영 (서초2)
	이세열 (마포2)	이태성 (송파4)	김정환 (동작1)	김춘례 (성북1)	오현정 (광진2)	성흠제 (은평1)	박상구 (강서1)	이은주 (노원2)	전병주 (광진1)	박기재 (중구2)
	한기영 (비례)	임종국 (종로2)	송정빈 (동대문1)	오한아 (노원1)	이영실 (중랑1)	홍성룡 (송파3)	김재형 (광진4)	송도호 (관악1)	최기찬 (금천2)	이영실 (중랑1)
	김호평 (광진3)	이호대 (구로2)	이광성 (강서5)	문병훈 (서초3)	이정인 (송파5)	김평남 (강남2)	김종무 (강동2)	송아량 (도봉4)	채유미 (노원5)	박순규 (중구1)
	김경우 (동작2)	권영희 (비례)	송명화 (강동3)	최영주 (강남3)	김용연 (강서4)	전석기 (중랑4)	노식래 (용산2)	오중석 (동대문2)	황인구 (강동4)	홍성룡 (송파3)
	이동현 (성동1)	채인묵 (금천1)	유정희 (관악4)	김인호 (동대문3)	김화숙 (비례)	정진술 (마포3)	이상훈 (강북2)	정진철 (송파6)	권순선 (은평3)	노식래 (용산2)
	강동길 (성북3)		김경영 (서초2)	박기재 (중구2)		박순규 (중구1)	고병국 (종로1)	추승우 (서초4)	김 경 (비례)	오중석 (동대문2)
			최정순 (성북2)				신정호 (양천1)	이승미 (서대문3)	최 선 (강북3)	양민규 (영등포4)
자유 한국당 (6)		이성배 (비례)			김소양 (비례)	김진수 (강남5)	이석주 (강남6)	성중기 (강남1)	여 명 (비례)	이성배 (비례)
바른 미래당 (1)				김소영 (비례)						
정의당 (1)		권수정 (비례)								

☐ 이사회 현황

○ 이사회 구성

구 분	계	상임이사					비상임이사				감사
		이사장	경영 전략	복지 경제	문화 체육	도로 관리	당연직	위촉직	노동 이사		
정 원	14	1	1	1	1	1	2	5	2	+	1
현 원	12	1	1	-	1	1	2	4	2		1

※ 이사회운영규정

- 제2조(구성) : 이사회는 이사장과 이사로써 구성한다.
- 제5조(감사의 출석) : 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다.

※ 도로관리본부장: 복지경제본부장 겸임

※ 1급 본부장 : 시설안전본부장, 교통사업본부장

☐ 이사회 개최

○ 회의소집 : 이사회 의장 (비상임이사)

- 정기 이사회 : 년 2회 소집 → 부의안건 심의 및 현안 업무보고
- 임시 이사회 : 필요시 소집 ※ 비상임이사 심의역량 제고를 위해 심의안건 사전예고 및 설명

○ 심의 · 의결사항 (이사회운영규정 제7조)

- 사업계획 및 예산과 결산에 관한 사항
- 조직 및 기구의 개폐에 관한 사항
- 정관의 변경에 관한 사항, 규정의 제정 또는 개폐에 관한 사항
- 중요한 재산의 취득, 처분 및 임대 · 차에 관한 사항
- 안전분야 사업의 외주화에 관한 사항 등

○ 최근 3년간 이사회 개최 현황

구 분	소 계	회의 개최	서면 결의	비 고
2019년	1회	1회(5건)	-	5개 안건 의결
2018년	6회	4회 (26건)	2회(2건)	28개 안건 의결
2017년	8회	5회 (22건)	3회 (3건)	25개 안건 의결

※ 의결방법의 특례(이사회운영규정 제8조 제1항)

- 부의안건 중 경미하다고 인정하는 안건은 서면결의로서 이사회 의결에 갈음

3 CS·성과

☐ 지방공기업 경영평가

○ 평가주관 : 행정안전부 ※ 지방공기업평가원 평가

- 지방공기업법 제 78조, 동법 시행령 제68조에 따라 행안부 경영평가 시행

○ 평가대상 : 총 241개 공기업(공사59, 공단87, 하수도95)

- 시설관리공단 평가대상군 : 특·광역시 6개 공단(서울,부산,인천,대구,울산,세종)

○ 평가단 구성 : 지방공기업평가원 소속위원, 대학교수, 공인회계사 등

○ 평가지표 : 리더십/전략(5), 경영시스템(10), 경영성과(45), 사회적가치(35), 정책준수(5)

○ 평가등급별 평가급 기준지급률 * 기준지급률 범위내 자치단체(市)에서 확정

평가등급		가등급	나등급	다등급	라등급	마등급
지급률	이사장	400~301%	300~201%	200~100%	0% (악년도 연봉동결)	0% (악년도 연봉 5~10% 삭감)
	임 원	300~201%	200~151%	150~100%		
	직 원	200~180%	150~130%	100~80%	50~30%	0%

※ 직원의 경우 자체 평가급으로 100% 별도 지급

○ 최근 5년간 수감결과(수감년도 기준)

구 분	2014	2015	2016	2017	2018
점 수	91.39	88.66	87.33	87.71	87.97
순 위	1 (가등급)	4 (다등급)	2 (나등급)	4 (다등급)	2 (나등급)

※ 2017년 총 배점 : '99점' 기준 ⇒ 정책준수 부문내 '성과연봉제 확대 추진'(1점) 지표 제외

○ 평가 지표 구성

대분류	중분류	세부지표	배 점		비 고
			18년	19년	
Ⅰ.리더십/ 전 략	리더십	경영층의 리더십	3	2	△1(배점조정)
	전략	비전·미션 및 경영계획	2	2	
Ⅱ.경 영 시스템	경영효율화	조직관리	3	3	
		인사관리	4	4	
		재무관리	3	2	
Ⅲ.경 영 성 과	주요사업	사업수입	9	9	
		1인당 시설관리실적	5	5	
		안전사고 발생건수	4	4	
	경영효율성과	대행사업비 절감률	12	12	
		사업수지비율	5	5	
	고객만족성과	고객만족도	10	10	
Ⅳ.사회적 가 치	일자리 확대	일자리 창출	5	5	
		일자리 질 개선	5	5	
	사회적 책임	고객 및 주민참여	3	3	
		윤리경영	3	3	
		노사상생	4	3	△1(배점조정)
		시설·안전관리	5	5	
		지역사회 공헌활동	5	4	△1(배점조정)
		사회적 약자 배려	3	3	
		친환경 경영	2	2	
	혁신성과			3	열린혁신 변경 +1(배점조정)
Ⅴ.정책준수	정책준수	공기업정책준수	5	6	+1(배점조정) 지표신설

☐ 서울시 투자기관 핵심가치평가

○ 평가주관 : 서울시(공기업담당관)

○ 평가대상 : 5개 투자기관(교통, 시설, 농수산, 주택도시, 에너지)

○ 평가지표 : 운영성과(35), 재무성과(15), 사업성과(50)

○ 평가단 구성 : 전문기관 위원, 대학교수, 공인회계사 등

○ 평가등급 및 평가급 지급기준

- 평가등급 : 5개 기관 평점에 의거 정규분포(평균, 표준편차)로 등급결정

- 평 가 급 : 행안부 경영평가 결과 기준지급률 범위내 결정

○ 최근 5년 평가결과(수검년도 기준)

구 분	2014	2015	2016	2017	2018
점 수	95.23	95.59	94.06	93.13	91.44
등 급	A 등급	A 등급	A 등급	A 등급	A 등급

이사장 경영성과계약 이행실적평가 개요

○ 경영성과계약 체결 : 서울시장 ↔ 이사장

○ 평가방법

- 행안부 평가(40%) + 市 핵심가치평가(50%) + 서울협약 등(10%)

○ 평가등급 및 평가급 지급기준

- 평가등급 : 5개 기관 평점에 의거 정규분포(평균,표준편차)로 등급결정

- 평 가 급 : 행안부 지급률 범위내 평가급 및 연봉인상률 결정(소급)

○ 최근 5년 이사장 평가결과

구 분	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
등 급 (점수)	나등급 (94.97점)	다등급 (94.37점)	나등급 (91.26점)	다등급 (92.47점)	A등급 (92.58점)

○ 2019년(`18년 실적) 평가지표 구성

대 분 류	중 분 류	세 부 지 표		배 점
Ⅰ. 운영성과 (30점)	책임경영 구현 (22점)	1. 시정철학구현		3
		2. 경영혁신 추진노력	조직문화개선	5
			안전역량강화	5
	시정핵심과제 추진 (5점)	1. 장애인 고용확대		0.5+α
		2. 사회적 약자기업 제품구매		1
		3. 정보공개확대		2
		4. 소통활동강화		2
		5. 에너지 절약		0.5
		6. 북한이탈자주민 정착지원		0.5
		7. 고등학교 졸업자 채용 지원		0.5
		8. 성평등 기반조성(신규)		2(감점 1)
		9. 채용비리 근절(신규)		감점 1
	청렴도 향상 (6점)			6
	지침준수 (2점)	1. 예산편성 기준 준수		2
Ⅱ. 재무성과 (20점)	1. 경영개선 자구노력(변경)			10
	2. 부채관리(변경)			3
	3. 경영성과(변경)			7
Ⅲ. 사업성과 (50점)	계 량	1. 지하도상가 공기질 향상		5
		2. 중단없는 교통정보 제공		5
		3. 맑고 깨끗한 청계천 용수 공급		5
		4. 터널 공기질 집중관리		5
		5. 자연장지 이용 활성화		5
		6. 장애인콜택시 탑승건수 증대		5
		7. 사람중신 친환경교통수간 따릉이		5
	비계량	상기 지표별 목표 적정성 및 노력도 가중 평가		15

▢ 고객만족(CS) 운영

○ 고객만족도 조사결과

※ 2013년부터 서울시 조사 미시행

구 분	행정자치부 조사
종합만족도	(08년)66.2 (09년)72.2 (10년)79.4 (11년)83.5 (12년) 84.4 (13년) 85.1 (14년)85.4 (15년)88.2 (16년)89.1 (17년)89.6 (18년) 88.4
주간사	지방공기업평가원
대상사업 및 표본규모	▷ 8개 사업 600개 표본 (2018년) ① 시립승화원(100) ② 추모공원(100) ③ 월드컵경기장(35) ④ 장충체육관(30) ⑤ 고척돔경기장(35) ⑥ 어린이대공원(100) ⑦ 청계천(100) ⑧ 공영주차장(100)
조사척도 및 적용모형	▷ PSI 7점 척도 ▷ PSI(Public Satisfaction Index) - 서비스환경, 서비스 과정, 서비스결과, 사회적 만족도, 전반적 만족도 등 5개 차원
조사방법	▷ 설문지 활용한 일대일 면접(100%) - 시립승화원/추모공원/월드컵경기장/장충체육관/고척돔경기장/어린이대공원/청계천/공영주차장
특기사항	▷ 대상 사업별 가중치 부여 - 사업별 기본 10%씩 (60%), 사업별 자율 안배 (40%) ▷ 공단의 경우(2018년) : 추모공원(40%), 시립승화원(20%)
조사기간	2018. 4. 1 ~ 2018. 5. 31
평가산식	조사점수(60%)+전년대비개선(40%)

○ 만족도 사업별 조사결과(행정안전부)

*조사주간사 : 지방공기업평가원

구 분	계	시 립 승화원	추 모 공 원	어린이 대공원	청계천	공 영 주차장	월드컵 경기장	장충 체육관	고척돔 경기장
2018년	**88.4**	**91.5**	**88.5**	**83.8**	**85.0**	**88.3**	**87.9**	**88.4**	**85.5**
2017년	89.6	91.4	92.6	88.4	84.4	90.3	79.7	84.9	-
2016년	89.1	91.6	92.3	90.1	87.7	89.8	78.0	-	-
2015년	88.2	89.3	94.2	89.1	87.0	87.6	82.2	-	-
2014년	85.4	86.7	89.5	78.6	86.7	77.4	71.5	-	-
2013년	85.1	87.3	88.7	82.5	82.1	84.7	75.6	-	-

○ CS 추진조직

- CS 경영위원회 : 접점 부서장 등 (위원장 : 이사장)
- CS 추진위원회 : 부서별 1인 (위원장 : CS·성과팀장)
- CS 자문위원 : S&L기획 박희정대표, 한국CS아카데미 윤민애 원장
- 열린시민위원회 : 2018년 제10기 시민모니터 80명

○ CS 평가제도

평가제도	평가방법	평가주기	평가주체	활 용
행안부 고객만족도 조사	면접/전화	년1회	행안부	· 경영평가(10%)
전화친절도 평가	전화조사	반기 1회	감사실	· 내부평가
VOC평가 - 처리준수율	소리온	년 2회	기획조정실	· BSC 반영 · 우수직원 포상
접점서비스 평가	미스터리 쇼핑, 설문조사 등	년 2회	시민모니터, CS전문가	· 우수현장 포상
서비스스타 선발	직원 추천	분기 1회	기획조정실	· 대내·외 홍보

4 전산정보

▢ 정보화 인력 현황 : 22명

○ 기획 8, 추모 1, 승화원 1, 장애인콜택시 1, 교통정보 3, 주차시설 3, 교통시설1, 공공자전거 4

▢ 운영업무현황

구 분	업무 분류	세부 내역
그룹웨어	전자결재시스템 (핸디 소프트)	- 내부 업무결재, E-HRD, 상상클럽, 웹메일 등
ETIS (통합정보 시스템)	인사급여	- 인사발령, 평가, 급여처리
	재무회계	- 지출결의, 재무결산
	예산관리	- 예산등록, 예산통제
	계약관리	- 계약체결, 현황관리
	차량관리	- 차량입/출고, 운행현황관리
	VOC(소리온)	- 고객의 소리 접수,처리, 통보시스템
	공영차고지관리	- 공영차고지 사용료 및 관리비 부과징수처리 관리
	도로시설물관리	- 간선도로 시설물 유지관리
	지하도상가	- 지하도상가 임대료 고지관리
	어린이대공원	- 대공원 운영관리, 동식물관리, 시설물관리
	청계천관리	- 청계천 운영관리, 시설물 현황관리
	월드컵경기장	- 월드컵경기장 운영관리, 시설물 현황관리
	도로환경관리	- 도로환경센터 운영관리
	소규모공사감독	- 서울시 발주 공사감독 공정관리
	통합시설물관리	- 시설물이력, 유지보수, 자재관리, 도면관리
부서별 단위 업무	교통관리시스템(교통정보처)	- 도시고속도로 교통정보 제공
	장사관리시스템(시립승화원)	- 화장/납골/매장 업무 운영관리
	장사관리시스템(서울추모공원)	- 화장업무 및 시설물 운영관리
	혼잡통행료시스템(교통시설운영처)	- 남산 1·3호 혼잡통행료 징수 업무관리
	미납주차료 관리시스템(주차시설운영처)	- 미납 주차료 관리운영
	공영주차관리시스템(주차시설운영처)	- 서울시 공영주차장 무인 정산시스템 운영관리
	장애인콜시스템(장애인콜택시운영처)	- 서울시 장애인콜택시 배차 및 운영관리
	지하상가 계약관리시스템(상가운영처)	- 임차인의 전자계약체결 업무관리
	종합방재관리시스템(상가운영처)	- 소방, 기전, 영상감지 업무관리
홈페이지	시설공단 홈페이지	- 공단 업무현황, 회원모집, 시설물 사용 신청/승인
	추모공원 홈페이지	- 추모공원 시설안내
	시립승화원 홈페이지	- 화장/매장/납골시설 안내, 사이버추모의집 운영
	장애인콜 홈페이지	- 장애인 콜택시이용 신청 등
	교통정보 홈페이지	- 도시고속도로 교통정보 제공 등

▢ 주요 정보시스템 현황

구 분	장비명	수량
주전산기	UNIX 서버	4
운영서버 및 보안장비	UNIX, Window 서버 (87)	41
		9
		18
		8
		11
네트워크 장비		83
VPN 전용회선		37
무정전전원공급장치 (UPS)		10
항온항습기/에어콘		7
합계		228

5 법무

☐ 소송 현황 ('19. 2. 28. 기준)

○ 총괄현황

<소제기일 기준>

구 분	소 송 건 수										
	계	민 사 소 송					행 정 소 송				
		소 계	승 소	패 소	기 타	진 행	소 계	승 소	패 소	기 타	진 행
계	272	245	100	25	81	39	27	17	2	5	3
2012	15	13	6	3	4	0	2	1	0	1	0
2013	23	20	13	4	3	0	3	3	0	0	0
2014	26	23	11	9	3	0	3	2	1	0	0
2015	32	24	7	5	9	3	8	7	1	0	0
2016	56	53	34	2	17	0	3	2	0	1	0
2017	71	66	20	2	37	7	5	2	0	3	0
2018	46	43	9	0	8	26	3	0	0	0	3
2019	3	3	0	0	0	3	0	0	0	0	0

※ 기타 : 소취하, 조정, 화해결정 등

□ 고문 · 자문위원 현황

○ 고 문(14)

분 야	성 명	소 속	주 소	전화번호
법 률 (11)	양 창 호	법무법인(유) 로고스	서울시 강남구 테헤란로 87길 36	02-2188-2852
	정 재 호	법무법인 민	서울시 강남구 테헤란로 126	02-6250-0148
	유 진 희	법무법인 융평	서울시 서초구 서초중앙로 154	02-595-7700
	가 영 현	법무법인(유) 정률	서울시 강남구 학동로 401	02-2183-5500
	최 정 민	법무법인 정세	서울시 서초구 서초대로 254	02-581-4040
	이 주 헌	법무법인 청목	서울시 서초구 서초중앙로 160	02-535-0750
	이 진 아	법무법인(유) 해송	서울시 서초구 서초대로 301	02-522-5786
	안 광 순	법무법인(유) 현	서울시 강남구 도산대로 139	02-2673-3800
	김 경 미	정부법무공단	서울시 서초구 서초중앙로 178	02-2182-0054
	권 성 연	법률사무소 민산	서울시 서초구 반포대로 86	02-588-0188
	안 태 환	안태환 법률사무소	서울시 금천구 디지털로9길 46	070-7590-5785
노 무 (3)	류 호 식	라온 노무법인	서울시 송파구 법원로 127	02-449-3588
	김 갑 주	노무법인 리즌	서울시 중구 삼일대로 363	02-755-6200
	박 봉 규	노무법인 천명	서울시 강남구 학동로 325	02-543-2900

○ 자 문(16) - 일반자문

분 야	성 명	소 속	분 야	성 명	소 속
경영지원 (6)	정 수 영	서울과학기술대학교	지식재산 (2)	이 평 우	특허법인 누리
	김 홍 진	워크이노베이션		김 경 훈	더호 특허 법률 사무소
	조 문 기	경남스틸 주식회사	공탁/등기 (1)	조 순 구	신인 법무사 사무소
	문 현 기	우석대학교	회 계 세 무 (5)	강 경 보	재정회계법인
	정 지 현	㈜풀무원 이씨엠디		김 준 영	안세회계법인
	김 시 관	화성시청 시민옴부즈만		조 성 곤	우리회계법인
C S (2)	윤 민 애	한국 CS아카데미		변 석 준	한서회계법인
	박 희 정	㈜에스앤엘기획		민 광 선	민광선 세무회계사무소

※ 고문 및 자문수당(부가세 포함)

- 고문위원 : 월 11만원(부가세 포함) *월 기본 자문건수 1건 초과 시 건당 11만원(부가세 포함) 추가지급
- 자문위원 : 서면 자문 1건당 10만원

▢ 사업별 대행협약서 체결 현황 [市 ⇔ 公團]

연번	사업내용	대행협약서	담당부서(공단)	최초협약	최근협약기간
1	지하도상가	지하도상가 관리	상가운영처	'83.10~	'17.03.01 ~ '20.03.28 (3년)
2	글로벌센터	서울글로벌센터빌딩 관리·운영		'13.01~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
3	시립승화원	시립장사시설	추모시설운영처	'87.01~	'17.04.14 ~ '21.12.31 (5년)
4	추모공원			'12.01~	'17.04.14 ~ '21.12.31 (5년)
5	장애인콜택시	장애인콜택시 운영	장애인콜택시운영처	'02.12~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
6	월드컵경기장	서울월드컵경기장 관리·운영	서울월드컵경기장운영처	'01.11~	'19.01.01 ~ '23.12.31 (5년)
7	장충체육관	장충체육관 관리·운영		'15.01~	'17.01.01 ~ '19.12.31 (3년)
8	고척돔경기장	서남권 돔구장 관리·운영	돔경기장운영처	'15.09~	'18.01.01 ~ '20.12.31 (3년)
9	어린이대공원	어린이대공원	서울어린이대공원	'86.01~	'17.01.01 ~ '19.12.31 (3년)
10	서울상상나라	서울상상나라 시설관리		'12.11~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
11	청계천	청계천 시설물 유지관리	청계천관리처	'05.10~	'18.01.01 ~ '22.12.31 (5년)
12	문화디지털	문화디지털 청계천 프로젝트		'08.03~	'18.01.01 ~ '22.12.31 (5년)
13	자동차전용도로	자동차전용도로 관리사무	도로관리처 (도로 관리)	'97.07~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
			도로환경처 (녹지, 제설, 수방)		
		자동차전용도로 도로시설물 관리사무	도로시설처 (시설물·기전시설)	'94.10~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
14	교통정보제공	도시고속도로 교통관리시스템 운영 및 유지관리	교통정보처	'02.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
15	공사감독	공사 감독업무	공사감독1, 3처	'00.09~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
16	상수도공사감독		공사감독2처	'03.03~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
17	공동구	공동구 관리 사무	공동구관리처	'95.01~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
18	수도계량기 검침	수도계량기 점검 및 교체사무	상수도지원처	'16.07~ (검침 등)	'16.07.22 ~ '21.07.21 (5년)
				'16.07~ (교체)	'16.07.14 ~ '21.07.13 (5년)
19	공영차고지	공영차고지 운영관리	주차시설운영처	'00.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
20	공영주차장	공영주차장 관리		'84.08~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
21	동대문지상상가		교통시설운영처	'16.06~	'17.01.01 ~ '21.12.31 (5년)
22	혼잡통행료	혼잡통행료 부과·징수업무		'96.11~	'17.01.01 ~ '19.12.31 (3년)
23	번호판영치 징수	자동차세 체납차량 번호판 영치 업무 지원		'02.08~	'14.08.25 ~ '19.08.24 (5년)
24	공공자전거	공공자전거 관리·운영	공공자전거운영처	'16.03~	'19.01.01 ~ '20.12.31 (2년)

▢ 공단 산업재산권 보유 현황

(2019. 2. 28. 현재)

○ 총 괄

(단위 : 건)

구 분	계	특허권	실용신안권	디자인권	상표권
보 유	58	37	2	10	9
소 계	62	40	3	10	9
등 록	58	37	2	10	9
출원(심사중)	4	3	1	-	-

○ 연도별 현황

(단위 : 건)

구 분		계	~'07년	'08년	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년
등록	소계	58	5	5	6	8	8	8	3	1	3	1	1	9
	특허	37	3	4	4	6	7	4	3	1	2	1	1	1
	실용신안	2	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-
	디자인	10	1	1	2	1	-	4	-	-	1	-	-	-
	상표	9	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
출원	소계	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3
	특허	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2
	실용신안	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	디자인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	상표	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

○ 부서별 현황

(단위 : 건)

구분	계	기획	교통정보	도 로 (사설처 포함)	공사감독	월드컵경기장	청계천관리처	상가운영	도로환경	추모시설	총무처
계	62	6	14	22	8	2	6	1	1	1	1
등록	58	6	14	19	8	1	6	1	1	1	1
출원	4	-	-	3	-	1	-	-	-	-	-

○ 처분수입 및 처분보상 현황

(단위 : 천원)

구 분		계	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년
공단 수입금		258,781	50,333	30,157	62,226	29,861	11,535	19,105	20,109	18,388	15,404	1,663
처분보상	보상금액	117,587	22,884	13,705	28,281	13,568	5,243	8,683	9,139	8,346	6,983	755
	보상인원	170명	12명	16명	32명	23명	11명	18명	21명	22명	14명	1명

※ 처분보상금액은 공단수입금에서 부가세 차감 후 50%에 해당하는 금액임.

< 참 고 >

산업재산권 처분수입 내역(시 세입)

(단위 : 천원)

연번	발명의 명칭 (등 록 일)	계	'09년	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	'15년	'16년	'17년	'18년	비 고
	계	258,781	50,333	30,157	62,226	29,861	11,535	19,105	20,109	18,388	15,404	1,663	-
1	화물차량용 적재함 자동커버장치 ('07. 4. 13)	162	162	-	-	-	-	-	-	-	-	-	공사감독
2	교량용 배수관 및 오수통 준설기 ('06. 3. 24)	49,623	3,616	6,280	39,727	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
3	접이식 안전발판 ('08. 2. 12)	1,569	982	417	-	170	-	-	-	-	-	-	공사감독
4	시선유도봉 ('08. 2. 28)	924	-	924	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
5	수평탈부착이 가능한 방음벽 구조체 ('08. 9. 8)	10,325	-	10,325	-	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
6	수동형 숫자표시판 ('08. 12. 5)	9,500	2,000	2,000	-	-	-	-	-	-	5,500	-	공사감독
7	트럭장착용 충격 흡수시설 ('09. 6. 8)	13,246	-	2,144	3,796	2,195	2,319	943	765	300	784	-	도로관리
8	경기장용 스탠드형 좌판 절첩식 의자의 안전장치 ('08. 9. 26)	124,565	43,573	2,863	12,848	21,364	7,413	10,600	8,270	9,926	6,045	1,663	월드컵 경기장
9	상수도 자재 보관대 ('09. 6. 29)	110	-	110	-	-	-	-	-	-	-	-	공사감독
10	탄력봉 세척장치 ('08. 7. 2)	7,278	-	5,094	2,184	-	-	-	-	-	-	-	도로관리
11	열 발산 장치를 구비한 엘이디 조명 ('10.10.4)	1,342	-	-	1,342	-	-	-	-	-	-	-	교통정보
12	원격살포장치 ('10.9.28)	914	-	-	914	-	-	-	-	-	-	-	청계천
13	계단용 논슬립 ('10.4.7)	399	-	-	399	-	-	-	-	-	-	-	상가관리
14	경량 전동 삽날 제설기 ('10.11.4)	17,720	-	-	594	3,341	1,630	2,372	3,620	3,088	3,075	-	도로관리
15	재생투명수지 방음패널 및 그 제조방법 ('11.2.17)	4,377	-	-	344	1,475	-	-	-	2,558	-	-	도로관리
16	방음벽 청소용 브러시 ('08.5.20)	853	-	-	78	78	173	130	218	176	-	-	도로관리
17	하수로의 수문개방 지연장치 ('10.11.22)	1,238	-	-	-	1,238	-	-	-	-	-	-	청계천
18	전선커넥터('14.3.13)	4,954	-	-	-	-	-	3,180	1,310	464	-	-	도로시설
19	가로등용 누전차단기함 ('14.12.1)	5,612	-	-	-	-	-	1,880	1,856	1,876	-	-	도로시설
20	카메라 그룹제어 시스템 ('13.8.16)	4,070	-	-	-	-	-	-	4,070	-	-	-	도로시설

※ 공단수익 중 부가세 차감 후 50% 금액에 대하여 처분보상 실시